

ACCOMPAGNEMENT de 10 MAÎTRES D'OUVRAGE PUBLICS VOLONTAIRES en région Provence Alpes Cote d'Azur pour l'intégration de l'Economie Circulaire dans les marchés et opérations de travaux du BTP



Synthèse de l'avancement de la démarche au 30/03/2021

Présentation générale de la démarche

La démarche d'accompagnement de 10 maîtres d'ouvrages volontaires en région Provence Alpes Cote d'Azur, pour intégrer l'économie circulaire aux marchés et opérations de travaux, est développée dans le cadre du projet européen LIFE INTEGRE IP SMART WASTE (2018-2023), porté par l'exécutif régional au Service Economie Circulaire et Déchets.

Ce projet européen a vocation à développer la dynamique territoriale, pour mettre en œuvre et renforcer l'efficacité de la planification régionale en matière de prévention et de gestion des déchets (soutien européen de 10 millions d'euros, 19 partenaires, plus de 150 opérations).

Il s'agit de faire bénéficier 10 MOA volontaires, de l'appui d'un groupe d'expert tant au niveau technique que juridique, pour mettre en œuvre de manière opérationnelle et reproductible des enjeux simples d'économie circulaire dans leurs opérations de travaux (par ex. utiliser des matériaux recyclés, ou trier et valoriser ses déchets, suivre la traçabilité...).

Cette démarche innovante est la première à être lancée en France.

En Région Sud, cette démarche a plusieurs objectifs :

- ✓ Tester le potentiel d'évolution, d'adaptation et de motivation des acteurs maîtres d'ouvrage sur cette thématique,
- ✓ Engager un effet « boule de neige » auprès des autres maîtres d'ouvrage,
- ✓ Cerner précisément les besoins, les freins et leviers pour une pérennisation de bonnes pratiques.

Les résultats de la première partie de la démarche permettront aussi de définir la seconde partie de la démarche prévue en 2022-2023.

Les maîtres d'ouvrages lauréats retenus en novembre 2019 à l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt sont mentionnés ci-contre.

	Communauté de Communes Lacs et Gorges du Verdon
	Ville de Six Fours Les Plages
	SOLEAM
	Ville de Toulon
	Grand Port Maritime de Marseille Fos
	CC Aygues Ouvèze en Provence
	Métropole Nice Côte d'Azur
	Aix Marseille Provence Métropole
	EPA Euroméditerranée
	Région Sud / AREA

Signature d'une Convention (greendéal) entre le Président de Région / Maître d'Ouvrage

Les étapes de la démarche



Etape 1 -Entretiens individuels et audits

Des entretiens individualisés avec les équipes de chacun des maîtres d'ouvrage prévus initialement en mars/avril se sont déroulés entre le mois de juillet et septembre (des entretiens en présentiels ont été privilégiés pour certaines équipes composées de nombreuses personnes).

Ces entretiens ont permis de réaliser un audit approfondi des pratiques, des besoins, des leviers pour engager une démarche propre à chacun.

Une compte-rendu d'entretien a été réalisé par ALTEREO, comprenant un audit des pratiques et la préconisation d'objectifs 'SMART' à suivre pour engager des changements dans le cadre de la démarche de l'accompagnement.

	20/07/2020	- Communauté de Communes Lacs et Gorges du Verdon
	06/07/2020	- Ville de Six Fours Les Plages
	21/09/2020	- SOLEAM
	06/07/2020	- Ville de Toulon
	21/07/2020	- Grand Port Maritime de Marseille Fos
	17/09/2020	- CC Aygues Ouvèze en Provence
	09/09/2020	- Métropole Nice Côte d'Azur
	14/09/2020	- Aix Marseille Provence Métropole
	11/09/2020	- EPA Euroméditerranée
	10/07/2020	- Région Sud / AREA

Audits individuels réalisées de juillet à septembre 2020

Etape 2 - Parution du 'KIT d'ACCOMPAGNEMENT'

Les échanges avec les équipes de chacun des maîtres d'ouvrage ont permis d'identifier et préciser les principaux besoins et freins rencontrés par les Maîtres d'Ouvrages pour intégrer l'Economie circulaire dans leurs opérations.

Cette approche a permis de concevoir un **guide constitué de 15 fiches pratiques**, dont l'objectif premier est de **sensibiliser**, en permettant aux acteurs de **se poser les bonnes questions**, et **connaître les bases pour engager sereinement un changement de pratiques** : Respect de la **réglementation**, viser des **économies** financières, et œuvrer pour protéger l'environnement, notamment **lutter contre les décharges illégales**.

Ce guide a fait l'objet d'une parution sur le site internet du projet LIFE IP SMART WASTE et est accessible à tout public en téléchargement. Ce Guide a fait l'objet d'une **présentation aux 10 maîtres d'ouvrages**, en avant première, le 13 octobre dernier lors d'un premier atelier de travail.

Objectifs du kit d'accompagnement :

se poser les bonnes questions, s'inspirer de ressources existantes

- **Memento** traitant de toutes les thématiques de l'Economie Circulaire autour des opérations du BTP
- **Document synthétique, évolutif**, présenté sous forme de fiches
- **Des fiches** simples, didactiques, liées entre elles
- **Liste des ressources** « Allez plus loin » à la fin de chaque fiche

Sommaire du 'Kit d'accompagnement'

L'Economie Circulaire dans les marchés et opération de travaux du Bâtiment et des Travaux Publics



FICHES	TITRE
1	Secteur du Bâtiment et des Travaux Publics et ses enjeux sur les Déchets
2	Responsabilité du Maître d'Ouvrage et des autres acteurs d'un chantier du BTP
3	Connaissance de son territoire et de son fonctionnement, première étape d'une stratégie d'Economie Circulaire
4	Commande publique, leviers de l'Economie Circulaire
5	Prévention des déchets
6	Caractériser/évaluer ses ressources/déchets et mettre en œuvre une démarche d'Economie Circulaire au sein de ses opérations de travaux
7	Traçabilité et suivi de chantier
8	Tout savoir sur les Déchets Non Dangereux Non Inertes (DNDI ou DND)
9	Tout savoir sur les Déchets Non Dangereux Inertes (DNDI ou DI)
10	Tout savoir sur les filières de prévention et gestion des déchets en région Sud
11	Ressources secondaires
12	Assurance et garantie décennale
13	Analyse du Cycle de Vie
14	Stratégie d'économie circulaire appliquée aux opérations du BTP
15	Réglementation
Annexe	Lexique

Une mise à jour de ces fiches sera réalisée au besoin en fonction des évolutions réglementaires

LIEN vers téléchargement du KIT d'accompagnement :

http://www.lifeipsmartwaste.eu/mediatheque/bibliotheque/?tx_e gestiondocs_gestiondoc%5Bcontroller%5D=Document&cHash=579f2ce620454f5cde41cc01a7dd1866



Etape 3- Ateliers de travail

La crise sanitaire de 2020/2021 a eu pour conséquence de retarder cette étape et les suivantes.

La démarche qui devait au départ réunir les participants pour travailler sur des opérations et les chantiers, a donc été adaptée à cette situation exceptionnelle.

Il a donc été proposé aux équipes de maîtres d'ouvrage de travailler ensemble au sein d'ateliers pour approfondir des sujets techniques particuliers dont un fort intérêt a émergé lors des étapes précédentes.

L'idée est de mettre en place au niveau de ce réseau d'acteurs des échanges d'expériences, du partage de connaissance, mais aussi de répondre aux besoins notamment approfondir des sujets techniques et juridiques pour produire des livrables de type guide technique.

Les ateliers permettent de partager, réfléchir et contribuer à construire des outils pratiques, qui seront rédigés et finalisés par Altereo et la Région Sud.

Les ateliers de 2h-3h sont suivis en visioconférence.

Le programme proposé aux volontaires durant le premier semestre 2021 comprend 4 séries d'ateliers thématiques, dont 2 ateliers orientés Bâtiment et 2 ateliers orientés Travaux Publics :

1. ATELIER 'Diagnostic Produits, Matériaux Déchets' : « Rédaction d'un cahier des charges d'assistance à maîtrise d'ouvrage – Diagnostic Produits - Matériaux –Ressources, et autres clauses spécifiques »
2. ATELIER 'Guide Bâtiment' « Elaboration d'un Guide pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de déconstruction/construction d'un bâtiment, à chaque étape, de la programmation à la phase réception »
3. ATELIER 'Guide Travaux Publics' : « Elaboration d'un Guide pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de travaux publics, à chaque étape, de la programmation à la phase réception »
4. ATELIER 'Matériaux et RS inertes' : « Fiches Matériaux et ressources secondaires 'RS' dans une opération de travaux publics »

Programme des ateliers

JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI
11 9h30-12h 1 - Atelier CCTP PMD Séance 1/2				
11 14h-16h30 2 - Atelier Guide EC Bât Séance 1/3	18 9h30-12h 2 - Atelier Guide EC Bât Séance 2/3	09 14h-16h30 Participation à l'atelier DEMOCLES Diagnostic PMD		
	18 14h-16h30 3 - Atelier Guide EC TP Séance 1/3	30 9h30-12h 3 - Atelier Guide EC TP Séance 2/3	22 9h30-12h 3 - Guide EC TP + Opérations TP	Livrable Définitif 01/05/21
		30 14h-16h30 4 - Atelier Matériaux et RS Séance 1/1	22 14h-16h30 2 - Livrables ateliers 1 et 2 + Opérations bat	Livrable Définitif 01/05/21
29 GT#02 EC & BTP Prévention et réemploi dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics		26 GT#03 EC & BTP Valorisation des Déchets Inertes du Bâtiment et des Travaux Publics		20 GT#04 EC & BTP du 20/05/21 Valorisation des Déchets Non Dangereux du Bâtiment et des Travaux Publics

4 séries d'ateliers Inter-Maîtres d'ouvrage / 4 livrables (janvier à avril 2021)

- 1 - Atelier CCTP Produits Matériaux Déchets
- 2 - Atelier Guide « Comment intégrer l'Economie Circulaire dans les opérations de Bâtiment »
- 3 - Atelier Guide « Comment intégrer l'Economie Circulaire dans les opérations de Travaux Publics »
- 4 - Atelier Matériaux et Ressources Secondaires

*GT EC et BTP : Groupes de travail régionaux



Les documents en cours d'élaboration concernent 4 livrables :

- Un modèle de cahier des charges technique « à tiroir » pour un marché d'Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) environnement, utilisable pour un chantier du bâtiment ou de travaux publics, et incluant
- Un guide technique pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de déconstruction/construction d'un bâtiment, à chaque étape, de la programmation à la phase réception
- Un guide technique pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de travaux publics, à chaque étape, de la programmation à la phase réception
- Des pour tout connaître pour l'utilisation de Matériaux et Ressources Secondaires 'RS' : laitiers, mâchefers, bétons, terres, stériles de carrières...

Ces documents feront l'objet d'une parution à destination d'un large public dans le cadre du projet européen LIFE SMART WASTE (un téléchargement sera disponible sur internet).

Etape 4 - Groupes de travail Economie Circulaire et Déchets du BTP

Afin de diffuser la démarche auprès d'autres maîtres d'ouvrage et plus largement auprès de l'ensemble de la chaîne d'acteurs du BTP (entreprises du BTP, prestataires déchets, fournisseurs, fabricants industriels, maîtres d'œuvres, associations, collectivités...), un Réseau d'Acteur Locaux a été mis en place.

Ce réseau d'acteurs, dont les 10 maîtres d'ouvrage font parti, est invité à participer régulièrement à des groupes de travail (2020/2021) : il s'agit donc d'un rassemblement élargi d'acteurs de l'acte de construire et de la gestion et valorisation des déchets, pour participer à des échanges techniques sur la thématique de l'Economie circulaire et Déchets issus de chantiers du BTP. Les thématiques ont pour objectif d'alimenter les travaux des maîtres d'ouvrage en ateliers.

- GT#1 - 3/11/2020 « Comment faire évoluer les pratiques des acteurs de la chaîne de construire dans le BTP ? » (110 participants) - **REVOIR (LIEN) : [Télécharger présentations des intervenants et Replay](#)**
- GT#2 - 29/01/2021 : Prévention et réemploi dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics - **REVOIR (LIEN) : [Télécharger supports de présentation et Replay](#)** (140 participants)
- GT#3 - 26/03/2021 : Gestion des Déchets Inertes du Bâtiment et des Travaux Publics - **REVOIR (LIEN) : [Télécharger supports de présentation et Replay](#)** (110 participants)
- GT#4 - 20/05/2021 : Gestion des Déchets Non Dangereux du Bâtiment et des Travaux Publics - **LIEN pour l'INSCRIPTION : [Cliquer ici](#)**
- 2 autres GT restent à programmer pour 2021 (Juillet et septembre)



Etape 5 – Accompagnement et suivi du retour d'expérience de 5 opérations sélectionnées

Une sélection de 5 opérations « vitrines » a été effectuée sur l'ensemble des opérations proposées par les 10 maîtres d'ouvrage (**Questionnaire complété par les maîtres d'ouvrage sur leurs propositions d'opérations**), dans un but démonstratif pour un accompagnement personnalisé et adapté à chacune des opérations entre avril et novembre 2021.

Cette sélection d'opérations effectuée fin mars vise à couvrir l'ensemble des thématiques d'économie circulaires étudiées au cours des ateliers, et des chantiers de bâtiment et travaux publics.

- **Ville de Toulon** : Opération MARNATA (Démolition / Construction médiathèque / Voirie / Parc) – Phase programmation (Avancement : phase consultation du programmiste)
- **Ville de Six-Fours-les-Plages** : Démolition d'un gymnase qui s'inscrit dans une opération de démolition / construction /réhabilitation d'un complexe scolaire – (Avancement : phase de conception)
- **Euroméditerranée** : Opération MAZENOD (Voirie) – Consultation (Avancement : phase consultation des Entreprises de travaux)
- **Métropole Nice Côte d'Azur** : Ligne 4 du tramway – (Avancement : phase consultation Maitrise d'œuvre)
- **Aix Marseille Provence Métropole** : Pépinières d'entreprises de Pertuis (Démolition / Construction bâtiments / Voirie) – (Avancement : phase concours de Maitrise d'œuvre)

L'objectif sera, pour les 5 maîtres d'ouvrages volontaires, de mettre en œuvre le Kit d'accompagnement et les divers guides et documents élaborés dans le cadre des ateliers, sur les 5 opérations sélectionnées, avec un suivi spécifique en vue de capitaliser les retours d'expériences, et les partager largement auprès d'autres maîtres d'ouvrages. Altereo sera l'interlocuteur expert technique et juridique pour aider les chargés d'opérations à intégrer l'économie circulaire dans ces opérations. L'Institut National de l'Economie Circulaire, co-traitant d'Altereo sera chargé de réaliser des fiches Retours d'expériences et de formuler des préconisations sur la seconde phase de la démarche qui débutera début 2022.