

DEMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT de MAÎTRES D'OUVRAGE VOLONTAIRES en région Provence Alpes Cote d'Azur pour l'intégration de l'Economie Circulaire dans les marchés et opérations de travaux du BTP



Synthèse de l'avancement de la démarche au 05/11/2021

Présentation générale de la démarche

La démarche d'accompagnement de 10 maîtres d'ouvrages volontaires en région Provence Alpes Cote d'Azur, pour intégrer l'économie circulaire aux marchés et opérations de travaux, est développée dans le cadre du projet européen LIFE INTEGRE IP SMART WASTE (2018-2023), porté par l'exécutif régional au Service Economie Circulaire et Déchets, de novembre 2019 à novembre 2021.

Ce projet européen a vocation à développer une dynamique territoriale, pour mettre en œuvre et renforcer l'efficacité de la planification régionale en matière de prévention et de gestion des déchets (soutien européen de 10 millions d'euros, 19 partenaires, plus de 150 opérations).

Il s'agit de faire bénéficier 10 MOA volontaires, de l'appui d'un groupe d'expert tant au niveau technique que juridique, pour mettre en œuvre de manière opérationnelle et reproductible des enjeux simples d'économie circulaire dans leurs opérations de travaux (par ex. utiliser des matériaux recyclés, ou trier et valoriser ses déchets, suivre la traçabilité...).

Cette démarche innovante est la première à être lancée en France.

En Région Sud, cette démarche a plusieurs objectifs :

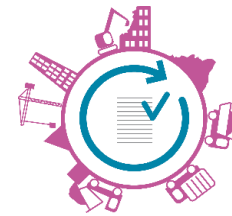
- ✓ Tester le potentiel d'évolution, d'adaptation et de motivation des acteurs maîtres d'ouvrage sur cette thématique,
- ✓ Engager un effet « boule de neige » auprès des autres maîtres d'ouvrage,
- ✓ Cerner précisément les besoins, les freins et leviers pour une pérennisation de bonnes pratiques.

Les résultats de la première partie de la démarche (2019-2021) permettront aussi de définir la seconde partie de la démarche prévue en 2022-2023.

Les maîtres d'ouvrages lauréats retenus en novembre 2019 à l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt sont mentionnés ci-contre.

	Communauté de Communes Lacs et Gorges du Verdon
	Ville de Six Fours Les Plages
	SOLEAM
	Ville de Toulon
	Grand Port Maritime de Marseille Fos
	CC Aygues Ouvèze en Provence
	Métropole Nice Côte d'Azur
	Aix Marseille Provence Métropole
	EPA Euroméditerranée
	Région Sud / AREA

Signature d'une Convention (greendéal) entre le Président de Région / Maître d'Ouvrage



Les étapes de la démarche 2019-2021

Etape 1 - Entretiens individuels et audits

Des entretiens individualisés avec les équipes de chacun des maîtres d'ouvrage se sont déroulés entre le mois de juillet et septembre 2020 compte tenu de la crise sanitaire (des entretiens en présentiels ont été privilégiés pour certaines équipes composées de nombreuses personnes).

Ces entretiens ont permis de réaliser un audit approfondi des pratiques, des besoins, des leviers pour engager une démarche propre à chacun.

Une compte-rendu d'entretien a été réalisé par ALTEREO, comprenant un audit des pratiques et la préconisation d'objectifs 'SMART' à suivre pour engager des changements dans le cadre de la démarche de l'accompagnement.

	20/07/2020	- Communauté de Communes Lacs et Gorges du Verdon
	06/07/2020	- Ville de Six Fours Les Plages
	21/09/2020	- SOLEAM
	06/07/2020	- Ville de Toulon
	21/07/2020	- Grand Port Maritime de Marseille Fos
	17/09/2020	- CC Aygues Ouvèze en Provence
	09/09/2020	- Métropole Nice Côte d'Azur
	14/09/2020	- Aix Marseille Provence Métropole
	11/09/2020	- EPA Euroméditerranée
	10/07/2020	- Région Sud / AREA

Audits individuels réalisés de juillet à septembre 2020

Etape 2 - Parution du 'KIT d'ACCOMPAGNEMENT'

Les échanges avec les équipes de chacun des maîtres d'ouvrage ont permis d'identifier et préciser les principaux besoins et freins rencontrés par les Maîtres d'Ouvrages pour intégrer l'Economie circulaire dans leurs opérations.

Cette approche a permis de concevoir un **guide constitué de 15 fiches pratiques, dont l'objectif premier est de sensibiliser, en permettant aux acteurs de se poser les bonnes questions, et connaître les bases pour amorcer sereinement un changement de pratiques** : Respect de la réglementation, viser des économies financières, et œuvrer pour protéger l'environnement, notamment **lutter contre les décharges illégales**.

Ce guide a fait l'objet d'une parution sur le site internet du projet LIFE IP SMART WASTE et est accessible à tout public en téléchargement. Ce Guide a fait l'objet d'une **présentation aux 10 maîtres d'ouvrages, en avant première, le 13 octobre 2020 lors d'un premier atelier de travail**.

Objectifs du kit d'accompagnement :

se poser les bonnes questions, s'inspirer de ressources existantes

- **Memento** traitant de toutes les thématiques de l'Economie Circulaire autour des opérations du BTP
- **Document synthétique, évolutif**, présenté sous forme de fiches
- **Des fiches** simples, didactiques, liées entre elles
- **Liste des ressources** « Allez plus loin » à la fin de chaque fiche

Sommaire du 'Kit d'accompagnement'

L'Economie Circulaire dans les marchés et opération de travaux du Bâtiment et des Travaux Publics



FICHES	TITRE
1	Secteur du Bâtiment et des Travaux Publics et ses enjeux sur les Déchets
2	Responsabilité du Maître d'Ouvrage et des autres acteurs d'un chantier du BTP
3	Connaissance de son territoire et de son fonctionnement, première étape d'une stratégie d'Economie Circulaire
4	Commande publique, leviers de l'Economie Circulaire
5	Prévention des déchets
6	Caractériser/évaluer ses ressources/déchets et mettre en œuvre une démarche d'Economie Circulaire au sein de ses opérations de travaux
7	Traçabilité et suivi de chantier
8	Tout savoir sur les Déchets Non Dangereux Non Inertes (DNDI ou DND)
9	Tout savoir sur les Déchets Non Dangereux Inertes (DNDI ou DI)
10	Tout savoir sur les filières de prévention et gestion des déchets en région Sud
11	Ressources secondaires
12	Assurance et garantie décennale
13	Analyse du Cycle de Vie
14	Stratégie d'économie circulaire appliquée aux opérations du BTP
15	Réglementation
Annexe	Lexique

Une mise à jour de ces fiches sera réalisée au besoin en fonction des évolutions réglementaires

LIEN vers téléchargement du KIT d'accompagnement :

[Kit d'accompagnement pour intégrer l'économie circulaire dans les marchés et opérations de travaux](#)



Étape 3 - Ateliers des 10 Maîtres d'ouvrages

La crise sanitaire de 2020/2021 a eu pour conséquence de retarder cette étape et les suivantes. La démarche qui devait au départ réunir les participants pour travailler sur des opérations réelles et les chantiers, a donc été adapté à cette situation exceptionnelle.

Il a donc été proposé aux équipes de maîtres d'ouvrage de travailler ensemble au sein d'ateliers pour approfondir des sujets techniques particuliers dont un fort intérêt a émergé lors des étapes précédentes.

L'idée de ces ateliers était de mettre en place des échanges d'expériences, du partage de connaissance, mais aussi de répondre aux besoins notamment par l'approfondissement de sujets techniques et juridiques concrets. **Les ateliers ont donc permis de partager, réfléchir mais aussi contribuer pour construire des outils pratiques**, et construire des livrables de type guide méthodologiques répondants aux besoins exprimés par les participants.

Les ateliers de 2h-3h ont été suivis en visioconférence.

Programme des ateliers



JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI
11 9h30-12h 1 - Atelier CCTP PMD Séance 1/2				
11 14h-16h30 2 - Atelier Guide EC Bât Séance 1/3	18 9h30-12h 2 - Atelier Guide EC Bât Séance 2/3	09 14h-16h30 Participation à l'atelier DEMOCLES Diagnostic PMD		
	18 14h-16h30 3 - Atelier Guide EC TP Séance 1/3	30 9h30-12h 3 - Atelier Guide EC TP Séance 2/3	22 9h30-12h 3 - Guide EC TP + Opérations TP	livrable Définitif 01/05/21
		30 14h-16h30 4 - Atelier Matériaux et RS Séance 1/1	22 14h-16h30 2 - Livrables ateliers 1 et 2 + Opérations bat	livrable Définitif 01/05/21
29 GT#02 EC & BTP Prévention et réemploi dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics		26 GT#03 EC & BTP Valorisation des Déchets Inertes du Bâtiment et des Travaux Publics		20 GT#04 EC & BTP du 20/05/21 Valorisation des Déchets Non Dangereux du Bâtiment et des Travaux Publics

4 séries d'ateliers inter-Maîtres d'ouvrage / 4 livrables (janvier à Avril 2021)

- 1 - Atelier CCTP Produits Matériaux Déchets
- 2 - Atelier Guide « Comment intégrer l'Economie Circulaire dans les opérations de Bâtiment »
- 3 - Atelier Guide « Comment intégrer l'Economie Circulaire dans les opérations de Travaux Publics »
- 4 - Atelier Matériaux et Ressources Secondaires

*GT EC et BTP : Groupes de travail régionaux



Le programme proposé aux volontaires durant le premier semestre 2021 comprend 4 séries d'ateliers thématiques, dont 2 ateliers orientés Bâtiment et 2 ateliers orientés Travaux Publics :

1. ATELIER 'Diagnostic Produits, Matériaux Déchets' : « Rédaction d'un cahier des charges d'assistance à maîtrise d'ouvrage – Diagnostic Produits - Matériaux –Ressources, et autres clauses spécifiques »
2. ATELIER 'Guide Bâtiment' « Elaboration d'un Guide pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de déconstruction/construction d'un bâtiment, à chaque étape, de la programmation à la phase réception »
3. ATELIER 'Guide Travaux Publics' : « Elaboration d'un Guide pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de travaux publics, à chaque étape, de la programmation à la phase réception »
4. ATELIER 'Matériaux et RS inertes' : « Fiches Matériaux et ressources secondaires 'RS' dans une opération de travaux publics »

Les documents et les sujets techniques travaillés lors de ces ateliers ont permis de rédiger 4 livrables :

- Un modèle de cahier des charges technique pour la **réalisation d'un diagnostic PEMD**
- Un **guide méthodologique** pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de **déconstruction/construction d'un bâtiment**, à chaque étape, de la programmation à la phase réception
- Un **guide méthodologique** pour intégrer l'économie circulaire dans une opération de **travaux publics**, à chaque étape, de la programmation à la phase réception
- Un **guide favoriser l'utilisation de Matériaux et Ressources Secondaires 'RS'** : laitiers, mâchefers, bétons, terres, stériles de carrières...

Le dernier trimestre 2021 est consacré à la finalisation de ces documents : contributions techniques de partenaires volontaires et relectures actives des participants à la démarche : équipes des maîtres d'ouvrages, mais aussi entreprises et organisations professionnelles locales faisant partie du réseau des acteurs sollicités durant la démarche et/ou concernées par les sujets abordés dans les documents.

Ces documents feront l'objet d'une parution à destination d'un large public dans le cadre du projet européen LIFE SMART WASTE (un téléchargement gratuit sera disponible sur internet à partir de janvier 2022).



Etape 4 - Groupes de travail du 'Réseau d'acteurs régional | Déchets du BTP et économie circulaire'

Afin de diffuser la démarche auprès d'autres maîtres d'ouvrage et plus largement auprès de l'ensemble de la chaîne d'acteurs du BTP (entreprises du BTP, prestataires déchets, fournisseurs, fabricants industriels, maîtres d'œuvres, associations, collectivités...), un Réseau d'Acteur régional a été initié notamment au travers de Groupes de travail.

Ce réseau d'acteurs, dont les 10 maîtres d'ouvrage font partie, est invité à participer régulièrement à des groupes de travail « GT# » (2020/2021) pour participer à des échanges techniques sur la thématique de l'Economie circulaire et Déchets issus de chantiers du BTP.

En prolongement, une communauté 'Réseau des acteurs du BTP | Déchets et Economie circulaire' a été créée sur la plateforme internet du Réseau PRECI (lien ci-après) : [Les communautés de reseau-prec.org: Réseau des Acteurs du BTP | Déchets et Economie Circulaire](https://www.reseau-prec.org: Réseau des Acteurs du BTP | Déchets et Economie Circulaire)



L'objectif de cette communauté est de faciliter les échanges d'informations, de faire connaître et de diffuser les démarches exemplaires, de sensibiliser et d'informer les acteurs économiques et décideurs locaux aux enjeux de l'économie des ressources et au potentiel de développement économique, mais également une plateforme au service de tous les acteurs permettant de :

- diffuser l'actualité sur les événements, les animations, les formations,
- fédérer les acteurs autour d'une vision commune à l'échelle de la région,
- faire connaître et partager les projets, les démarches exemplaires et les acteurs engagés,
- diffuser les outils et documents de référence de cette thématique.

Chacun des acteurs a également la possibilité dans cette communauté de faire des publications, de partager des documents ou d'échanger grâce au forum...

De nombreuses publications dont les compte-rendu des Groupes de Travail régionaux Déchets BTP & EC et les publications (guides, kit d'accompagnement, synthèse de la démarche...) sont publiés dans ce réseau par la Région Sud.



Etape 4 - Groupes de travail du 'Réseau d'acteurs régional | Déchets du BTP et économie circulaire'

Les thématiques et documents associés à ces groupes de travail sont disponibles sur internet :

- GT#1 - 3/11/2020 « Comment faire évoluer les pratiques des acteurs de la chaîne de construire dans le BTP ? » (110 participants) - [Les communautés de reseau-prec.org](https://www.reseau-prec.org): [GT#1 Compte-Rendu et Lien REPLAY](#)
- GT#2 - 29/01/2021 : Prévention et réemploi dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : [Les communautés de reseau-prec.org](https://www.reseau-prec.org): [GT#2 Compte-Rendu et Lien REPLAY](#) (140 participants)
- GT#3 - 26/03/2021 : Gestion des Déchets Inertes du Bâtiment et des Travaux Publics : [Les communautés de reseau-prec.org](https://www.reseau-prec.org): [GT#3 Compte-Rendu et Lien REPLAY](#) (110 participants)
- GT#4 - 20/05/2021 : "Comment gérer et valoriser les déchets Non Dangereux issus de chantiers du BTP ?"- [Les communautés de reseau-prec.org](https://www.reseau-prec.org): [GT#4 Compte-Rendu et Lien REPLAY](#) (75 participants)
- GT#5 – 29/06/2021 : "Comment impulser l'Economie Circulaire dans les opérations de travaux du BTP« : [Les communautés de reseau-prec.org](https://www.reseau-prec.org): [GT#5 Compte-Rendu et Lien REPLAY](#) (75 participants)
- GT#6 – Rencontre régionale « Bilan et retours d'expériences de la démarche d'accompagnement de 10 MOA volontaires en région sud » **en cours d'organisation, date à confirmer (probablement 1^{er} février 2021)**



Etape 5 – Accompagnement et suivi du retour d'expérience de 5 opérations sélectionnées

Une sélection de 5 opérations a été effectuée sur l'ensemble des opérations proposées par les 10 maîtres d'ouvrage (**Questionnaire complété par les maîtres d'ouvrage sur leurs propositions d'opérations**), dans un but démonstratif pour un accompagnement personnalisé et adapté à chacune des opérations entre avril et novembre 2021.

Cette sélection d'opérations vise à couvrir l'ensemble des thématiques d'économie circulaires étudiées au cours des ateliers, et sur les différentes phases des opérations y compris sur la phase chantiers de bâtiment et travaux publics.

- **Ville de Toulon** : Opération MARNATA (Démolition / Construction médiathèque / Voirie / Parc) – Phase programmation (Avancement : phase consultation du programmiste)
- **Ville de Six-Fours-les-Plages** : Démolition d'un gymnase qui s'inscrit dans une opération de démolition / construction /réhabilitation d'un complexe scolaire – (Avancement : phase de conception)
- **Euroméditerranée** : Opération MAZENOD (Voirie) – Consultation (Avancement : phase consultation des Entreprises de travaux)
- **Métropole Nice Côte d'Azur** : Ligne 4 du tramway – (Avancement : phase consultation Maitrise d'œuvre)
- **Aix Marseille Provence Métropole** : Pépinières d'entreprises de Pertuis (Démolition / Construction bâtiments / Voirie) – (Avancement : phase concours de Maitrise d'œuvre)

L'objectif sera, pour les 5 maîtres d'ouvrages volontaires, de mettre en œuvre le Kit d'accompagnement et les divers guides et documents élaborés dans le cadre des ateliers, sur les 5 opérations sélectionnées. Un suivi spécifique sur quelques mois a pour but de mettre sur les rails de l'économie circulaire ces opérations et de capitaliser grâce aux retours d'expériences, pour un large partage auprès d'autres maîtres d'ouvrages. Altereo/ Inec est missionné par la région pour être l'interlocuteur expert technique et juridique pour aider les chargés d'opérations à intégrer l'économie circulaire dans ces 5 opérations. Cet expert sera chargé de réaliser un suivi des opérations pour la capitalisation des retours d'expériences, et ainsi de formuler des préconisations sur la seconde phase de la démarche du projet LIFE SMART WASTE 'part,2' qui se déroulera de début 2022 à novembre 2023.

Un avancement de ces 5 opérations a été présenté par les 5 maîtres d'ouvrages lors du GT#5 – 29/06/2021 : "Comment impulser l'Economie Circulaire dans les opérations de travaux du BTP" (Lien vers les documents, le compte-rendu et replay sur : [Les communautés de reseau-prec.org: GT#5 Compte-Rendu et Lien REPLAY](https://www.communautés-de-reseau-prec.org/GT#5-Compte-Rendu-et-Lien-REPLAY)). Le 30 novembre 2021 est prévu un événement régional pour présenter un bilan de la démarche.