

# REFERENTIEL REGIONAL DES COUTS DU SERVICE PUBLIC DE GESTION DES DECHETS EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR - ANNEE 2022

---

Quel est le coût de la gestion des  
déchets en Provence Alpes Côte d'Azur  
en 2022 ?

---

**RAPPORT COMPLET**

Décembre  
2024



FAITS & CHIFFRES

## REMERCIEMENTS

*Ce référentiel n'aurait pu être réalisé sans la contribution déterminante apportée par les collectivités de la Région PACA en charge de la gestion des déchets qui ont renseigné la matrice des coûts dans SINOE® Déchets.*

Nous remercions également les partenaires (notamment la région et l'ORDEC) et délégation régionale de l'ADEME pour leur implication dans les travaux et projets menés pour affiner la connaissance des coûts.

## CITATION DE CE RAPPORT

**PASQUIER Charlotte, CURTI Elodie, ROSSET Sandrine d'INDDIGO, ANNIBAL JAMBET Alice de l'ADEME. 2025.**  
**Référentiel régional des coûts de gestion des déchets de la région Provence Alpes Côte d'Azur – année 2022. 52 pages.**

Cet ouvrage est disponible en ligne : <https://librairie.ademe.fr/>

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'œuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.

### **Ce document est diffusé par l'ADEME**

#### **ADEME**

20, avenue du Grésillé  
BP 90 406 | 49004 Angers Cedex 01

**Numéro de contrat : 2023MA000139**

**Étude réalisée pour le compte de l'ADEME PACA par : INDDIGO**

**Coordination technique – ADEME PACA :**

Direction/Service : PACA

**Coordination technique - ADEME PACA :**

Direction/Service : PACA

# SOMMAIRE

<b>RÉSUMÉ ET POINT CLES.....</b>	<b>5</b>
<b>1. INTRODUCTION .....</b>	<b>6</b>
1.1. Guide de lecture .....	6
<b>2. CARACTERISTIQUES DES COLLECTIVITES EN CHARGE DES DECHETS.....</b>	<b>9</b>
2.1. Collectivités exerçant la compétence collecte .....	9
2.2. Collectivités exerçant la compétence traitement.....	10
2.3. Mode de gestion de la collecte des OMR .....	10
<b>3. PERFORMANCES ET COUTS AIDES -TOUS FLUX CONFONDUS .....</b>	<b>11</b>
3.1. Performance de collecte par habitant – Tous flux confondus .....	11
3.2. Coût aidé par habitant – Tous flux confondus .....	13
<b>4. PERFORMANCES ET COUTS AIDES POUR LES ORDURES MENAGERES RESIDUELLES ..</b>	<b>15</b>
4.1. Performance de collecte par habitant des ordures ménagères résiduelles .....	15
4.2. Coût aidé HT par habitant des ordures ménagères résiduelles .....	17
<b>5. PERFORMANCES ET COUTS AIDES POUR LES EMBALLAGES VERRE .....</b>	<b>19</b>
5.1. Performance de collecte par habitant des emballages verre .....	19
5.2. Coût aidé HT par habitant des emballages verre .....	21
<b>6. PERFORMANCES ET COUTS AIDES POUR LES PAPIERS ET EMBALLAGES.....</b>	<b>23</b>
6.1. Performance de collecte par habitant des papiers et emballages .....	23
6.2. Coût aidé HT par habitant des papiers et emballages .....	25
<b>7. PERFORMANCES ET COUTS AIDES POUR LES DECHETS DES DECHETERIES .....</b>	<b>27</b>
7.1. Performance de collecte par habitant des déchets en déchèteries .....	27
7.2. Coût aidé HT par habitant des déchets en déchèteries .....	29
<b>8. PERFORMANCES ET COUTS AIDES DES AUTRES FLUX COLLECTES PAR LE SERVICE PUBLIC DE GESTION DES DECHETS.....</b>	<b>31</b>
<b>9. FINANCEMENT DU SERVICE PUBLIC DE GESTION DES DECHETS.....</b>	<b>32</b>
<b>10. SYNTHESE DES COUTS DU SERVICE PUBLIC DE GESTION DES DECHETS.....</b>	<b>34</b>
<b>11. ANNEXES.....</b>	<b>35</b>
11.1. Annexe 1 : Dispersion des ratios de collecte par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022	35
11.2. Annexe 2 : Dispersion des coûts aidés HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022	37
11.3. Annexe 3 : Coût de collecte médians HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022	39

11.4.	Annexe 4 : Coût de traitement médians HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022	40
11.5.	Annexe 5 : Evolution des coûts de gestion des déchets au national depuis 2010	41
11.6.	Annexe 6 : Répartition de la population selon la typologie d’habitat dans le référentiel national	41
11.7.	Annexe 7 : Matrice des coûts en €/tonne par étapes techniques, par typologie et par flux (médianes).	42
11.8.	Annexe 8 : Matrice des coûts issus du référentiel national 2022 en €/tonne HT	44
<b>12.</b>	<b>REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES</b>	<b>46</b>
<b>13.</b>	<b>INDEX DES TABLEAUX ET FIGURES</b>	<b>47</b>
	<b>LEXIQUE</b>	<b>48</b>
	<b>SIGLES ET ACRONYMES</b>	<b>48</b>

## RÉSUMÉ ET POINT CLES

- 1 L'échantillon du référentiel est composé de 48 **collectivités** (majoritairement mixte rurale et touristique) représentant **4,8 millions d'habitants** soit 94% des collectivités en charge de la compétence collecte et **près de 96% de la population régionale**.  
Dans la région PACA, 72% de la population réside en milieu urbain.
- 2 Le **coût complet HT** de la gestion des déchets (ensemble des charges de fonctionnement engagées par les collectivités avant complété une matrice des coûts) s'élève à près d'1 milliard **d'euros** en 2022.
- 3 **Un habitant de la région PACA produit en moyenne 623 kg/hab./an** de Déchets Ménagers et Assimilés (**DMA**) hors gravats en 2022. Ce ratio a légèrement baissé entre 2019 et 2022 passant de 641 à 623 kg/hab./an, soit une baisse de 2,8% en 3 ans, majoritairement observable sur les territoires urbains touristiques. A l'inverse, la production moyenne de DMA sur les territoires ruraux et mixtes ruraux est en hausse. Les ratios de collecte restent très élevés dans la région PACA par rapport aux moyennes nationales toutes typologies confondues.
- 4 Tous flux confondus, le **coût complet HT de la gestion des déchets est de 206 euros par habitant en 2022**. Le coût complet inclut les charges de structures, de communication et toutes les étapes techniques liées à la gestion des déchets.
- 5 Le **coût aidé moyen 2022**, après déduction des recettes s'élevant à 84 millions d'euros (recettes industrielles, soutiens et aides) est de **189 euros HT par habitant, soit 202 euros TTC par habitant et par an**. Ce coût est couvert à 99% par le financement appelé auprès des usagers (TEOM, redevance spéciale, REOM, facturations des usagers et contributions).
- 6 Le coût aidé de la gestion globale des déchets s'élève à **924 millions d'euros HT en 2022**. **On observe une forte augmentation du coût à l'habitant passant de 174 € à 189 € par habitant entre 2019 et 2022** (soit une augmentation + 8,6% sur la base d'un échantillon regroupant 71% de la population en 2019).
- 7 **Les ordures ménagères résiduelles (OMR) restent le flux majoritaire en termes de coût et de tonnage** (61% du coût de l'ensemble de la gestion des déchets et 57% du tonnage hors gravats). Les deux principaux flux : OMR et déchets des déchèteries, représentent 79% du coût aidé global et 83% des tonnages (hors gravats) collectés.
- 8 La **dispersion des coûts est assez marquée** (80% des collectivités ont un coût aidé de gestion global compris entre 143€ et 265€ par habitant). Cette dispersion est principalement liée aux caractéristiques des territoires, aux quantités de déchets collectés, aux modes d'organisation retenus et à l'influence du tourisme en région PACA.  
La typologie d'habitat est une des causes principales de dispersion des ratios de collecte et de coûts de gestion sur le territoire national et régional.
- 9 **Les coûts de gestion des déchets ménagers et assimilés (DMA) par habitant en région PACA sont plus élevés qu'au niveau national**, avec des disparités selon les flux. A titre d'exemple, sur le flux ordures ménagères résiduelles (OMR) le coût de gestion est de 118 € par habitant en moyenne en région PACA contre 65 € par habitant au niveau national. Cet écart est intimement lié à l'importante production de DMA/hab. en région PACA, à un niveau de service élevé pour des recettes en dessous des moyennes nationales (ex : soutiens des éco-organismes sur le flux Papiers et emballages).
- 10 **Par rapport aux coûts 2019, la tendance 2022 est à la hausse sur tous les flux**. Une hausse significative de 21% du flux « papiers et emballages » est constatée passant de 14€ à 17€ par habitant et par an.  
Le flux le moins impacté par la hausse des coûts est celui des OMR avec une augmentation de près de 2% en 2022 par rapport à 2019, principalement expliquée par une baisse significative des ratios de collecte sur ce flux (-7%).
- 11 De **nombreux facteurs sur lesquels les élus peuvent agir, souvent interdépendants**, ont un impact sur les coûts de gestion des déchets d'une collectivité :
  - **Moyens et actions de prévention** déployés pour réduire les quantités de déchets produites et collectées par le service public
  - **Performance des services de collecte** de déchets,
  - Maîtrise technique et économique des **solutions de traitement**,
  - Choix politiques sur les **déchets des producteurs non ménagers** (professionnels, administrations publiques ect.) pris en charge par le service public sans contrepartie égale à la hauteur du service rendu (limitation du gisement accueillis et/ou financement adapté),
  - **Financement** du service public (TEOM, REOM avec instauration ou pas d'une part incitative),

# 1. Introduction

---

L'ADEME a élaboré un cadre de présentation des coûts de gestion des déchets pris en charge par les collectivités locales françaises, plus communément appelé « matrice des coûts ». Il prend la forme d'un tableau à double entrée avec :

- En **colonne**, les **différents flux de déchets gérés par les collectivités** : ordures ménagères résiduelles (OMR), emballages en verre, papiers et emballages hors verre (PEHV), biodéchets, déchets en déchèteries, déchets des professionnels, ... ; chaque collectivité doit adapter et structurer le nombre de colonnes à sa propre organisation ;
- En **ligne**,
  - Les **charges**, elles-mêmes décomposées en charges fonctionnelles (charges de structure et communication) et techniques (prévention, pré-collecte, collecte, transport et traitement) ;
  - Les **produits** générés par le service (vente de produits et d'énergie, soutiens des éco-organismes et aides) hors financement direct ou indirect des usagers.

La matrice a donné lieu à la rédaction d'un guide méthodologique qui reprend de façon précise les modalités de remplissage.

La **matrice des coûts** a été validée par la cour des comptes et constitue ainsi aujourd'hui la **référence** en termes de modèle de **présentation des coûts de gestion du service public de prévention et gestion des déchets**.

Des indicateurs de synthèse issus de cette matrice des coûts ont été définis : coût complet, coût technique, coût partagé, coût aidé HT et TTC, coût fiscal (ou contributions). Ils sont calculés pour l'ensemble des services gérés par la collectivité et par flux de déchets, exprimés en euros, euros par habitant et par tonne collectée.

L'ensemble des données sur les coûts émanant des collectivités sont stockées dans SINOE®DECHETS selon le cadre des coûts.

Ce **référentiel des coûts de gestion des déchets de la Région Provence Alpes Côte d'Azur** a été réalisé dans le cadre de l'accompagnement régional par un cabinet spécialisé de l'ensemble des collectivités de PACA autour de la matrice des coûts mené en 2023 et 2024. L'objectif principal était d'avoir 100% des matrices des coûts 2022 saisies et exploitées avec l'opportunité qu'elles servent de point de repère pour les nouveaux mandats d'élus.

Avec **94% des collectivités en charge des déchets et 96% de la population** bénéficiant d'une matrice des coûts 2022, le présent référentiel sur l'année 2022 est quasiment complet (en 2019, 71% de la population était couverte par une matrice des coûts).

Le présent référentiel issu des matrices 2022 des collectivités en charge de la compétence collecte vise à répondre :

- A la demande des collectivités qui souhaitent se comparer avec des organisations équivalentes et optimiser leur service déchets,
- Aux attentes des pouvoirs publics qui souhaitent appréhender le coût de gestion des déchets pris en charge par les collectivités, sa structure et son évolution.

## 1.1. Guide de lecture

Ci-dessous, quelques éléments d'aide à la lecture du présent rapport :

### Les données de référence

Les données de référence présentées dans ce rapport correspondent :

- Soit à des moyennes pondérées : la moyenne pondérée est présentée uniquement pour les coûts aidés et les ratios, tous flux et par flux, à l'échelle de la région et à l'échelle de chaque département.
  - Pour le coût aidé en euros / hab., il s'agit d'une moyenne pondérée en fonction du nombre d'habitants ;
  - Pour le coût aidé en euros / tonne, il s'agit d'une moyenne pondérée en fonction du tonnage de chaque collectivité.
- Soit à des médianes : La médiane sera utilisée dans tous les autres cas (données par étape technique, coût aidé par typologie d'habitat...). Pour rappel, la médiane correspond à la valeur qui sépare l'échantillon en 2 groupes de même effectif.

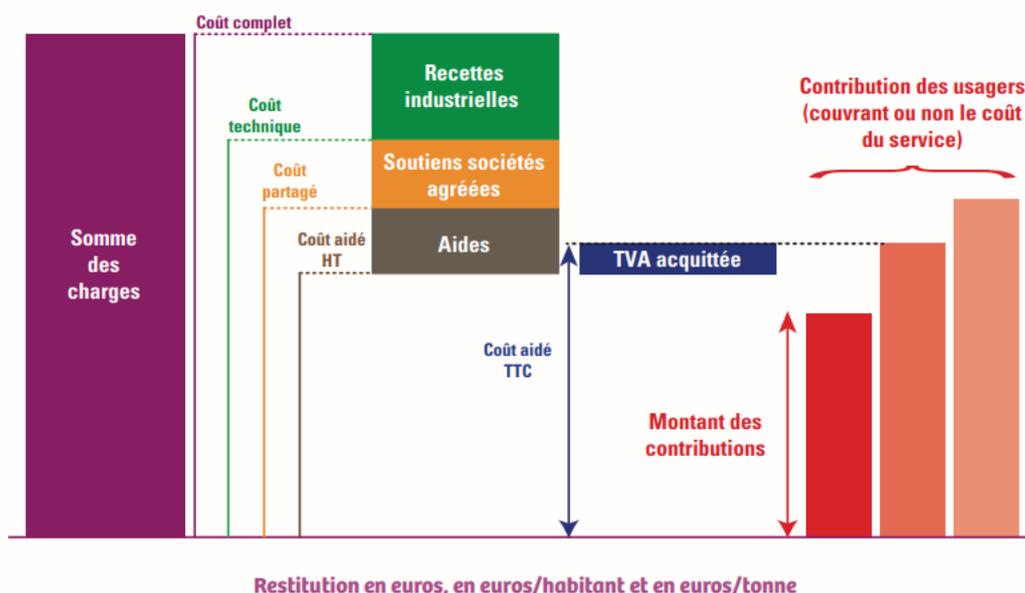


Figure 1: Les différents types de coûts calculés dans la matrice

### Comparaison aux données nationales et régionales

Les valeurs de référence nationales 2022 sont issues du référentiel des coûts national 2022 pour tous les coûts aidés et ratios par flux.

Seules les comparaisons de collecte et de traitement nationales en annexe 3 et 4 sont issues d'un générateur de référentiel. Celui-ci est basé sur un export des matrices validées en date du 4 novembre 2024.

Il est important de noter que la France a une typologie qui tend vers le rural au niveau national tandis que la région Provence-Alpes-Côte d'Azur est plus urbaine et touristique. Ces différences peuvent venir accentuer les différences entre les ratios de collecte et les coûts entre les deux périmètres d'étude.

Le référentiel régional des coûts de Provence Alpes Côte d'Azur 2019 a été utilisé pour les données régionales de 2019 exceptés pour les typologies rurales et mixte rurales.

Pour les données des typologies d'habitat mixtes rurales et rurales 2019, les données ont été actualisées avec les données d'un générateur de coûts afin de prendre en compte plus de collectivités (13 collectivités dans le référentiel 2019 et 19 collectivités dans le générateur). Celui-ci est basé sur un export des matrices 2019 validées en date du 2 décembre 2022.

### Les boîtes à moustaches

Certaines données seront présentées sous forme de « boîte à moustaches ». Les données présentes dans ces graphiques correspondent aux données suivantes :



Note : Dans la majorité des cas, la valeur présentée dans les graphiques « boîte à moustaches », correspondra à la médiane (représentée par un tiret). Sur certains graphiques, c'est la moyenne pondérée qui sera affichée. Elle sera alors représentée par un point.

### Facteurs clés expliquant les écarts de performances et coûts entre collectivités

Le **niveau de coût du service public de prévention et gestion des déchets d'une collectivité** est la combinaison d'un **niveau de services** et d'une **quantité de déchets**. Plus une collectivité propose de services de collecte, plus elle collecte de déchets et plus le coût à financer sera élevé.

Deux facteurs vont impacter de manière plus ou moins importante les quantités collectées :

- **Limitation et/ou financement des déchets non ménagers** pris en charge par le service public et définis par les élus,
- **Politiques de prévention et/ou de financement incitatif** mises en œuvre.

Le **contexte** (superficie, densité, éloignement et/ou maîtrise des exutoires de traitement, ...) et la **typologie** (rurale, urbaine, touristique ou mixte) **d'une collectivité** vont aussi impacter de manière plus ou moins sensible les quantités collectées et coûts associés au service public de prévention et gestion des déchets.

A noter que les performances de collecte et coûts sont ramenés systématiquement à la **population permanente** (correspondant à la population municipale) et que les **typologies de collectivités** sont **établies par l'ADEME** à partir de la densité de population, du taux d'habitat collectif, du taux de résidences secondaires et du nombre de lits touristiques par habitant des communes.

## 2. Caractéristiques des collectivités en charge des déchets

### 2.1. Collectivités exerçant la compétence collecte

Au 1<sup>er</sup> janvier 2022, la compétence collecte est exercée par 51 collectivités ayant leur siège localisé sur la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. **Le présent référentiel se base sur les 48 matrices des coûts de l'année 2022 saisies et validées sur SINOE® relatives aux collectivités exerçant la compétence collecte.** Le **taux de couverture** est de près de **96% en population** et de **94% en nombre de collectivités**. La population associée issue des matrices des coûts 2022 est de **4 897 740 habitants municipaux**. L'absence de moyens, des données clés perdues et/ou non fournies sont les principales raisons du non-remplissage de la matrice des coûts 2022 par les 3 collectivités à compétence collecte manquantes (1 à typologie d'habitat mixte rural et 2 mixte urbain).

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte	8	8	7	4	12	12	<b>51</b>
Nombre de matrices validées par les collectivités à compétence collecte	8	8	7	2	12	11	<b>48</b>
Taux de couverture en population	100%	100%	100%	93%	100%	91%	<b>96%</b>
Taux de couverture en nombre de matrices	100%	100%	100%	50%	100%	92%	<b>94%</b>

Tableau 1: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte au 1er janvier 2022, nombre et taux de couverture en population et nombre de matrices 2022 validées

Les typologies d'habitat des collectivités en charge de la compétence collecte sont très diversifiées avec une **prédominance de collectivités touristiques et rurales**. Néanmoins, une majorité de la population est classée dans un habitat urbain (72%) dont trois métropoles regroupant 57% de la population.

Typologie	Rurale	Mixte rurale	Mixte urbaine	Urbaine	Touristique
Nombre de collectivités	5	16	7	7	16
Population	54 643	723 953	303 306	3 370 280	634 747
Répartition de la population	1 %	14 %	6 %	66 %	10%

Tableau 2: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte par typologie avec population et répartition associée au 1er janvier 2022

Type d'EPCI	Métropole	CA	CC	Syndicat	Total
Nombre de collectivités	3	15	32	1	<b>51</b>
Population	2 888 044	1 362 849	734 249	101 787	<b>5 086 929</b>
Répartition de la population	57 %	27 %	14 %	2 %	<b>100%</b>

Tableau 3: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte par type d'EPCI avec population et répartition associée au 1er janvier 2022

**16 collectivités** regroupant 10% de la population permanente sont classées **touristiques** (plus de 1,5 lits touristiques par habitant ou plus de 50% de résidences secondaires ou plus de 10 commerces pour 1 000 habitants) ; elles sont situées sur des secteurs de montagne, sur le littoral mais aussi pour quelques-unes dans les terres.

La **population DGF** en 2022 du référentiel s'élève à **près de 5 634 000 habitants** (plus de 10% de la population municipale).

Le territoire national présente des caractéristiques différentes du périmètre régional PACA. Ces caractéristiques nationales sont détaillées en Annexe 6. La population nationale est davantage rurale que celle en région PACA avec 40% résidant en habitat rural ou mixte rurale contre 15% en région PACA. En revanche, la typologie d'habitat touristique est plus représentée en région PACA avec 10% de la population concernée contre 5% au national.

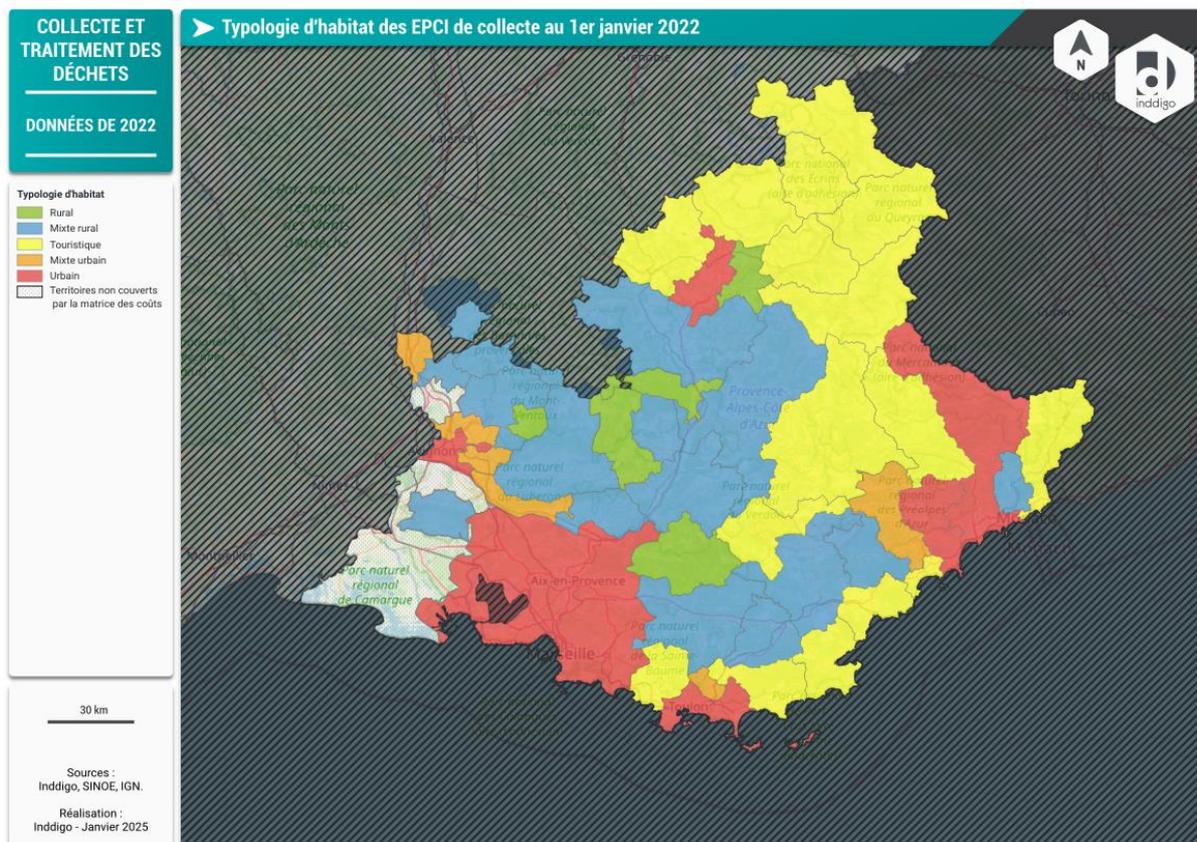


Figure 2: Typologie d'habitat des EPCI de collecte au 1er janvier 2022

## 2.2. Collectivités exerçant la compétence traitement

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, la compétence traitement est exercée par 31 collectivités ayant leur siège localisé sur la région PACA dont **8 syndicats de traitement**.

Département	4	5	6	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités exerçant la compétence traitement	6	4	5	3	7	5	<b>30</b>

Tableau 4: Nombre de collectivités exerçant la compétence traitement par département administratif au 1er janvier 2022

## 2.3. Mode de gestion de la collecte des OMR

Mode de gestion des OMR		Régie	Mixte	Prestation	TOTAL
EPCI en charge de la compétence collecte	Nombre	19	18	11	48
	Pourcentage	40%	37%	23%	100%
Population	Nombre	480 683	402 037	4 015 020	4 897 740
	Pourcentage	10%	8%	82%	100%

Tableau 5: Mode de gestion de la collecte OMR en nombre de collectivité et en population

### 3. Performances et coûts aidés -Tous flux confondus

#### 3.1. Performance de collecte par habitant – Tous flux confondus

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Ratio PACA 2022 (kg/hab)	696	638	673	528	734	609	623
Ratio France 2022 (kg/hab)	526						
Ratio PACA 2019(kg/hab)	641						

Tableau 6 : Moyennes pondérées des ratios de collecte tous flux confondus par département

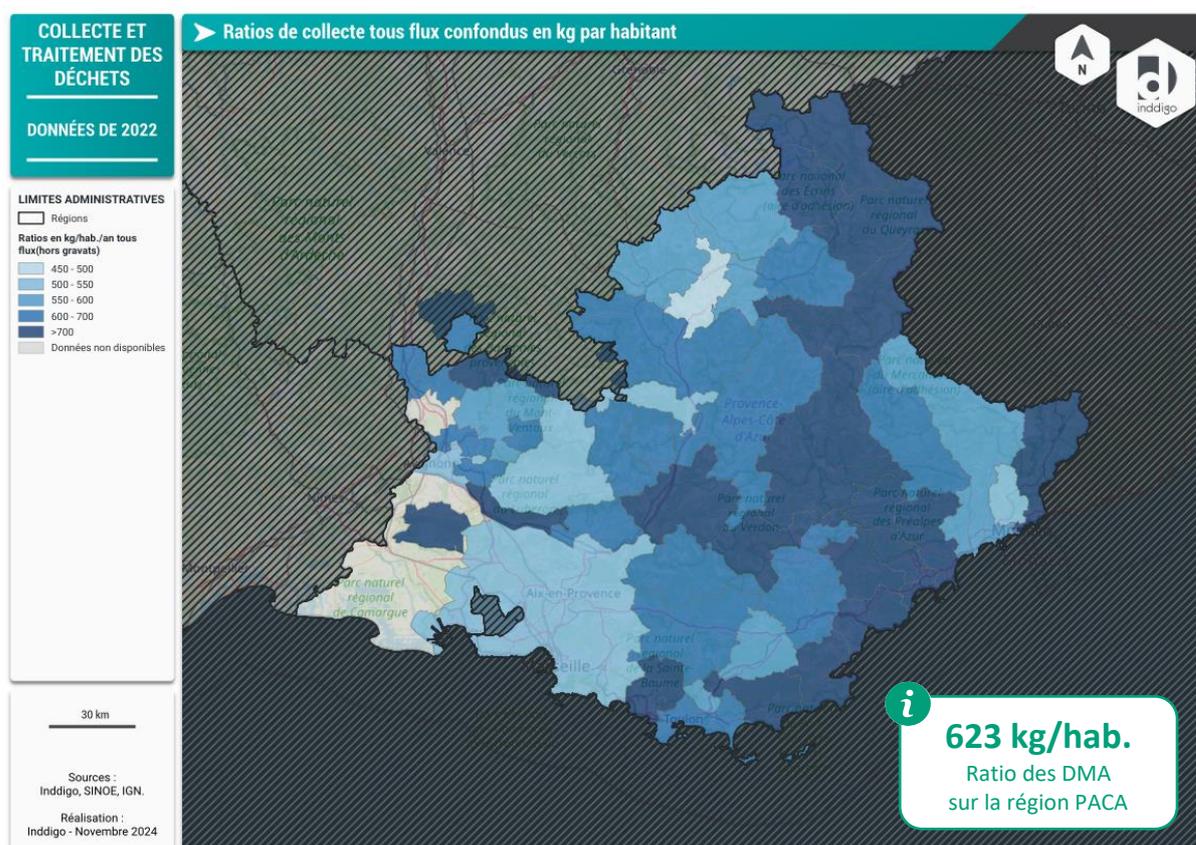


Figure 3 : Ratios de collecte tous flux confondus en kg par habitant

Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	
	Nb de collectivités	20		12		16	
	Ratio PACA 2022 (kg/hab)	635		620		798	
	Ratio PACA 2019 (kg/hab)	623		640		827	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Ratio France 2022 (kg/hab)	515	531	528	503	759	526

Tableau 7: Médianes des ratios de collecte tous flux confondus

### **A RETENIR :**

- **Le ratio de collecte des déchets ménagers et assimilés en 2022 s'élève à 623 kg par habitant** en région PACA. De fortes disparités se distinguent au niveau départemental, allant de 528 kg/hab./an pour les Bouches du Rhône à 734 kg/hab./an pour le Var (Tab 6.).
- **Les médianes régionales selon les typologies de territoire sont globalement peu dispersées sur les territoires ruraux et urbains, contrairement à la typologie touristique** qui se distingue par une forte dispersion (de 602 kg/hab./an à 1080 kg/hab./an). On peut supposer que la diversité de territoires allant des zones littorales à des zones de montagnes) contribue à cette dispersion (Annexe 1.)
- **Les médianes régionales par typologies d'habitat 2022 (Tab.7) sont plus élevées que les médianes nationales.** Ces écarts sont bien plus marqués sur les typologies rurales et urbaines où ils représentent respectivement +8% et +23% par rapport aux ratios de collecte nationaux.
- **Par rapport à 2019 les ratios de collecte des DMA ont globalement baissé en région passant de 641 kg/hab à 623 kg/hab soit une diminution de 18 kg.** Cette diminution s'observe principalement sur les territoires de typologie d'habitat urbain et touristique. A l'inverse, sur les territoires ruraux, on observe une augmentation des quantités de DMA.

### 3.2. Coût aidé par habitant – Tous flux confondus

Moyennes Pondérées	Département	04	05	06	13	83	84	PACA
	Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab.)	184 €	159 €	206 €	184 €	200 €	153 €	189€
	Coût aidé France 2022 (€HT/hab.)	116 €						
Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab.)	174 €							

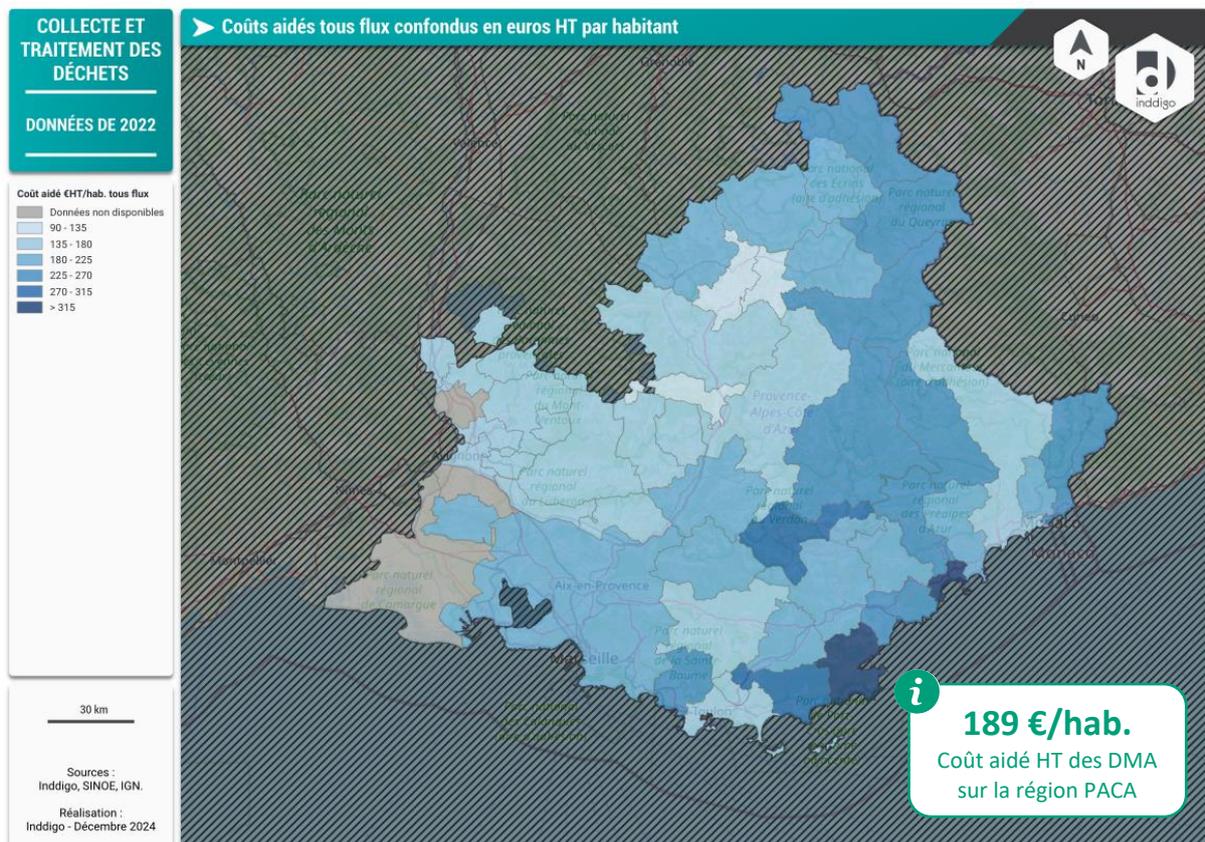


Figure 4: Coûts aidés tous flux confondus en euros HT par habitant

Médianes	Typologie	Rural - Mixte Rural		Urbain - Mixte Urbain		Touristique	
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab)	167 €		162 €		252 €	
	Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab)	137 €		136 €		232 €	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Coût aidé France 2022 (€HT/hab)	101 €	103 €	110 €	105 €	166 €	107 €

Tableau 8: Médianes des coûts aidés tous flux confondus

#### A RETENIR :

**Le coût de gestion des DMA en région PACA s'élève en moyenne à 189€ HT par habitant en 2022.** La moyenne nationale est quant à elle à 116€/hab/an. Cette différence de coûts s'explique notamment par la forte proportion de collectivités touristiques sur le territoire couplée à une importante production de DMA sur le territoire.

Au niveau régional on peut noter que les territoires produisant le plus de DMA correspondent également aux territoires présentant des coûts de gestion des déchets élevés. C'est notamment le cas dans les Alpes-Maritimes (06) avec un coût de gestion des déchets qui s'élève à 206€ par habitant en 2022 pour une production moyenne de 673 kg par habitant, suivie du Var (83) avec un coût moyen de 200 € par habitant pour une production de DMA de 737kg/hab. On peut observer, à contrario, que le département des Hautes Alpes (04) présente malgré un ratio de collecte élevé (696 kg/hab), un coût par habitant moins élevé (184 €/hab).

**Les coûts globaux de gestion des déchets en région augmentent par rapport à 2019. Ces augmentations sont également observées au niveau national (Annexe 5).** Néanmoins, la région voit une augmentation de ses coûts de gestion des déchets de 9 % tandis qu'au niveau national cette hausse est moins significative (6 %).

A noter que les territoires produisant le plus d'OMR correspondent aux territoires présentant les coûts de gestion (tous flux confondus) les plus élevés.

## 4. Performances et coûts aidés pour les ordures ménagères résiduelles

### 4.1. Performance de collecte par habitant des ordures ménagères résiduelles

Moyennes pondérées	Département	04	05	06	13	83	84	PACA
	Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
	Ratio PACA 2022 (kg/hab)	318	293	373	341	380	317	353
	Ratio France 2022 (kg/hab)	230						
	Ratio PACA 2019 (kg/hab)	378						

Tableau 9: Moyennes pondérées des ratios de collecte OMR par département

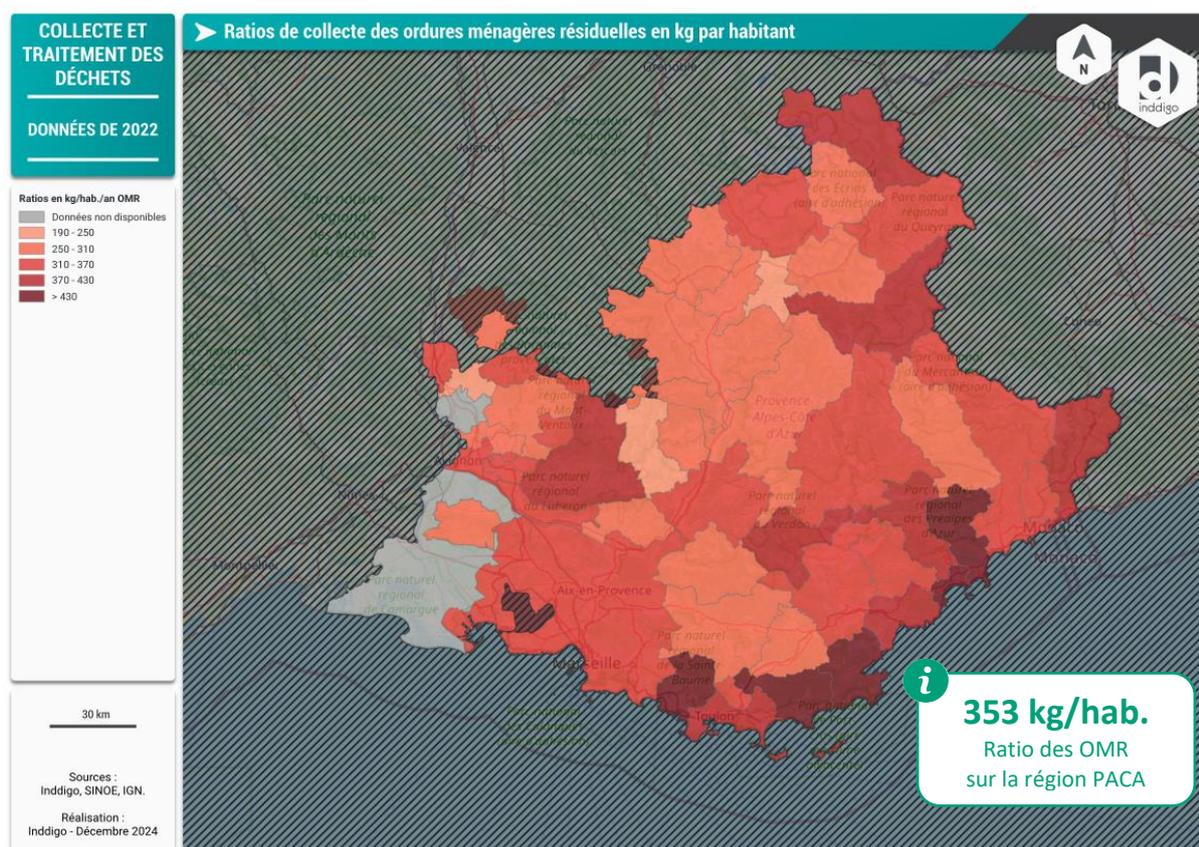


Figure 5: Ratios de collecte des ordures ménagères résiduelles en kg par habitant en 2022

Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	Ratio PACA 2022 (kg/hab)	284		333		396	
	Ratio PACA 2019 (kg/hab)	291		358		408	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Ratio France 2022 (kg/hab)	182	201	210	237	295	205

Tableau 10 : Médianes des ratios de collecte OMR

### A RETENIR :

Le ratio de collecte régional moyen des OMR est de 353 kg par habitant en 2022. C'est le flux le plus important en termes de tonnage collecté sur le territoire, il représente 57% des déchets collectés par le service public en 2022. (Tab 9.)

Les ordures ménagères résiduelles sont collectées majoritairement en bacs pour une grande partie du territoire (seulement 7 collectivités indiquent collecter uniquement en Apport Volontaire (AV) les ordures ménagères). De plus, des fréquences de collecte supérieures à 2 fois par semaine sont observables dans 22 collectivités.

Les ratios de collecte médians sur le territoire de la région PACA sont supérieurs aux ratios nationaux, toutes typologies confondues.

Les médianes des performances de collecte des OMR des territoires urbains ont fortement baissé depuis 2019 en région avec -25 kg/hab./an. Les médianes des territoires ruraux et touristiques ont quant à elles vu leur ratio de production des OMR baissé plus légèrement (-7 kg/hab./an pour les ruraux et -12 kg/hab./an pour les touristiques. (Tab 10.)

## 4.2. Coût aidé HT par habitant des ordures ménagères résiduelles

Moyennes pondérées	Département	04	05	06	13	83	84	PACA
		Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab)	114 €	84 €	114 €	133 €	109 €	95 €	118 €
	Coût aidé France 2022 (€HT/hab)	65 €						
	Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab)	116 €						

Tableau 11: Moyennes pondérées des coûts aidés des OMR par département

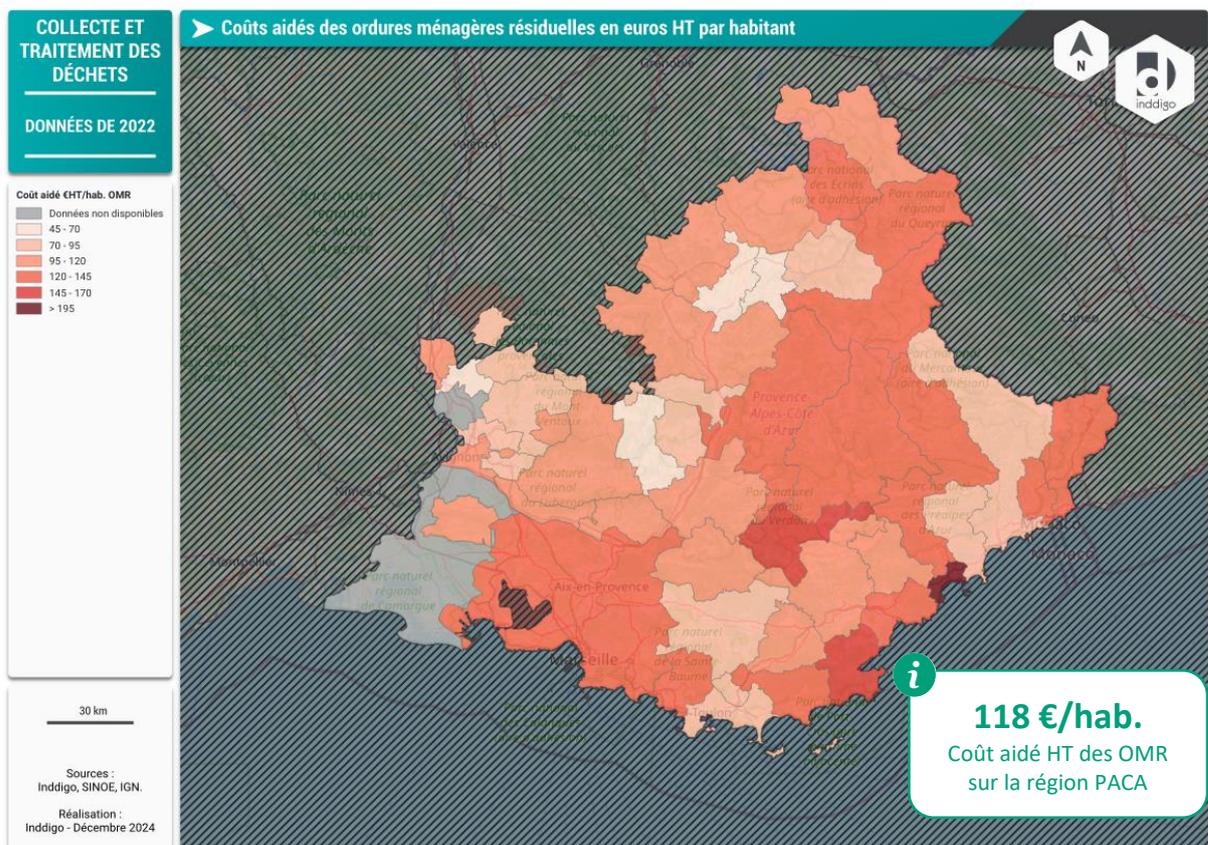


Figure 6: Coûts aidés des ordures ménagères résiduelles en euros HT par habitant

Médianes	Typologie	Rural - Mixte Rural		Urbain - Mixte Urbain		Touristique	
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab.)	100 €		90 €		136 €	
	Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab.)	84 €		87 €		109 €	
Médianes nationales							
Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National	
Coût aidé France 2022 (€HT/hab.)	52 €	56 €	59 €	58 €	102 €	57 €	

Tableau 12: Médianes des coûts aidés des OMR

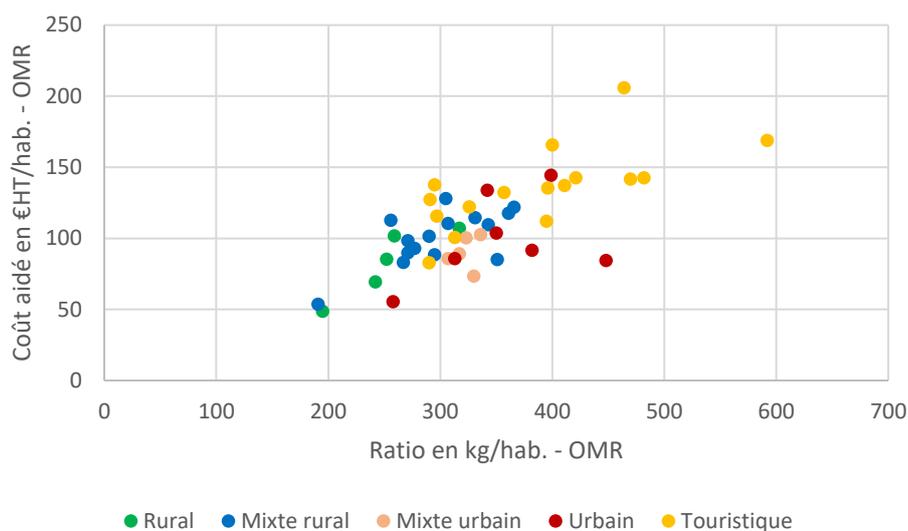


Figure 7: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte OMR et des coûts aidés OMR (HT €/hab) en 2022

### A RETENIR :

Les coûts de la gestion des OMR s'élèvent à 118 € par habitant sur le territoire régional, avec des variations pouvant aller jusqu'à 49 €/hab/an d'un département à un autre. (Tab 11.)  
Le département des Hautes-Alpes est celui dont le coût est le plus bas, tendance qui suit celle des tonnages collectés.

Selon différents types de milieu on peut voir que le coût de gestion des OMR est plus élevé que les données nationales, notamment du fait des tonnages collectés.

Les évolutions du coût de la gestion des OMR par rapport à 2019 sont assez distinctes selon les typologies, la plus forte hausse s'observe sur les typologies touristiques, malgré une baisse de 3% des tonnages d'OMR. Dans les territoires à dominante rurale, les coûts ont augmenté de 19 % par rapport à 2019. Bien que le ratio de collecte ait légèrement baissé, cette diminution n'a pas été suffisante pour compenser la hausse des coûts.

Concernant les collectivités urbaines, elles bénéficient de la plus faible augmentation de coût de gestion des OMR (3%) grâce notamment à une baisse de tonnage de 7%. (Tab 10. & 12.)

A l'échelle régionale, l'augmentation des coûts est globalement maîtrisée avec une hausse de 2€/habitant par rapport à 2019. (Tab 11.)

## 5. Performances et coûts aidés pour les emballages verre

### 5.1. Performance de collecte par habitant des emballages verre

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Ratio PACA 2022 (kg/hab)	34	51	26	18	33	31	26
Ratio France 2022 (kg/hab)	34						
Ratio PACA 2019 (kg/hab)	19						

Tableau 13 : Moyennes pondérées des ratios de collecte des emballages verre par département

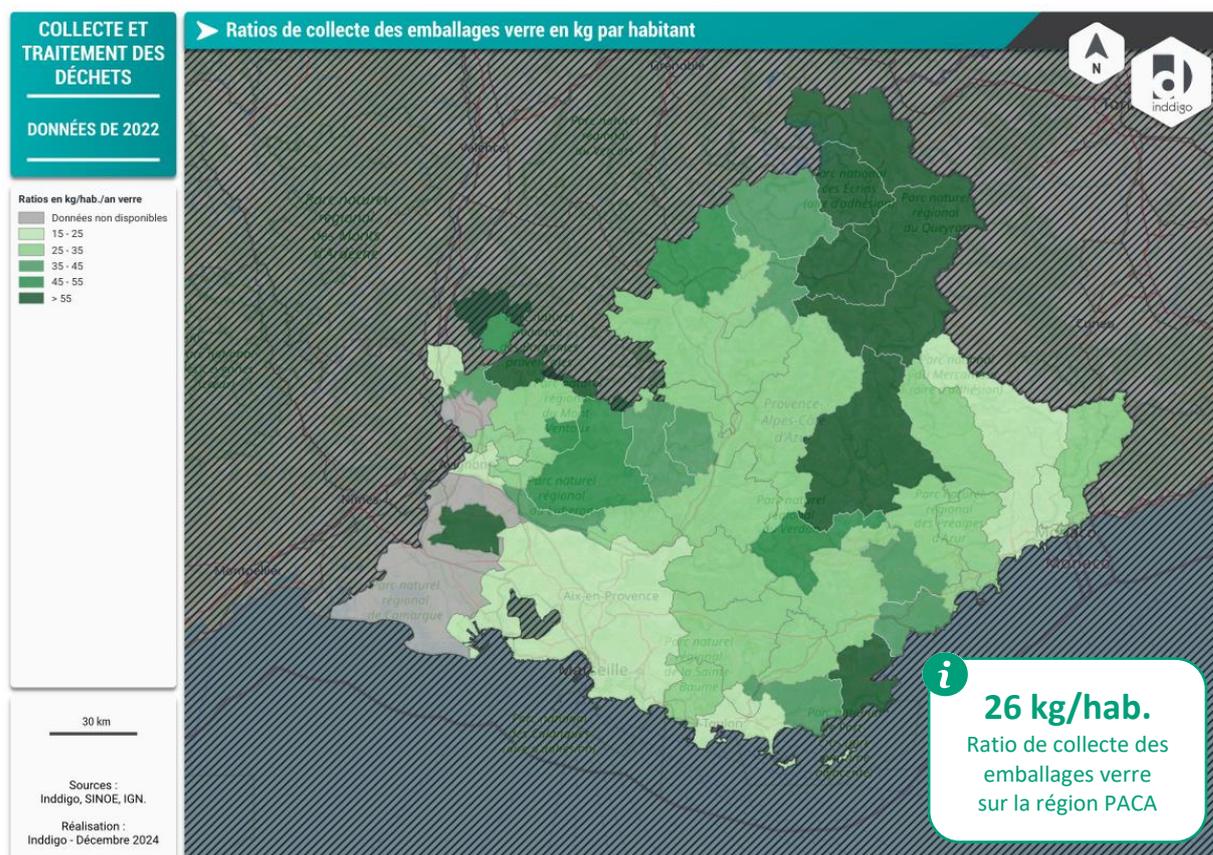


Figure 8 : Ratios de collecte des emballages verre en kg par habitant

Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	PACA
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	<b>Ratio PACA 2022 (kg/hab.)</b>	<b>33</b>		<b>26</b>		<b>53</b>	
	<b>Ratio PACA 2019 (kg/hab.)</b>	<b>31</b>		<b>26</b>		<b>46</b>	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	<b>Ratio France 2022 (kg/hab.)</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>67</b>	<b>41</b>

Tableau 14 :: Médianes des ratios de collecte des emballages verre

### A RETENIR :

Le verre est collecté en apport volontaire sur la majeure partie du territoire avec 35 collectivités et près de 70% de la population couverte par ce mode de collecte uniquement.

La moyenne régionale de collecte du verre s'élève à 26 kg/habitant en 2022.

On observe une forte progression depuis 2019 où le ratio de collecte du verre s'élevait à 19 kg/hab./an. Au niveau régional, seules deux départements atteignent le ratio moyen national 2022 de 34 kg par habitant, avec 51 kg/hab./an pour le Hautes-Alpes et 34 kg/hab./an pour le Alpes de Haute Provence. (Tab 13.)

Les ratios de collecte ont peu évolué entre 2019 et 2022 pour les typologies rurales et urbaines contrairement aux collectivités touristiques avec + 6 kg par habitant depuis 2019. (Tab 14.)

On peut également noter que les territoires touristiques présentent une grande disparité sur les ratios de collecte allant de 34 à près de 90 kg/hab./an pour 90% des collectivités. (Annexe 1).

## 5.2. Coût aidé HT par habitant des emballages verre

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab.)	4,9 €	5,9 €	3,8 €	1,9 €	4,7 €	2,4 €	3,2 €
Coût aidé France 2022 (€HT/hab.)	2,1 €						
Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab.)	2,8 €						

Tableau 15: Moyennes pondérées des coûts aidés des emballages verre par département

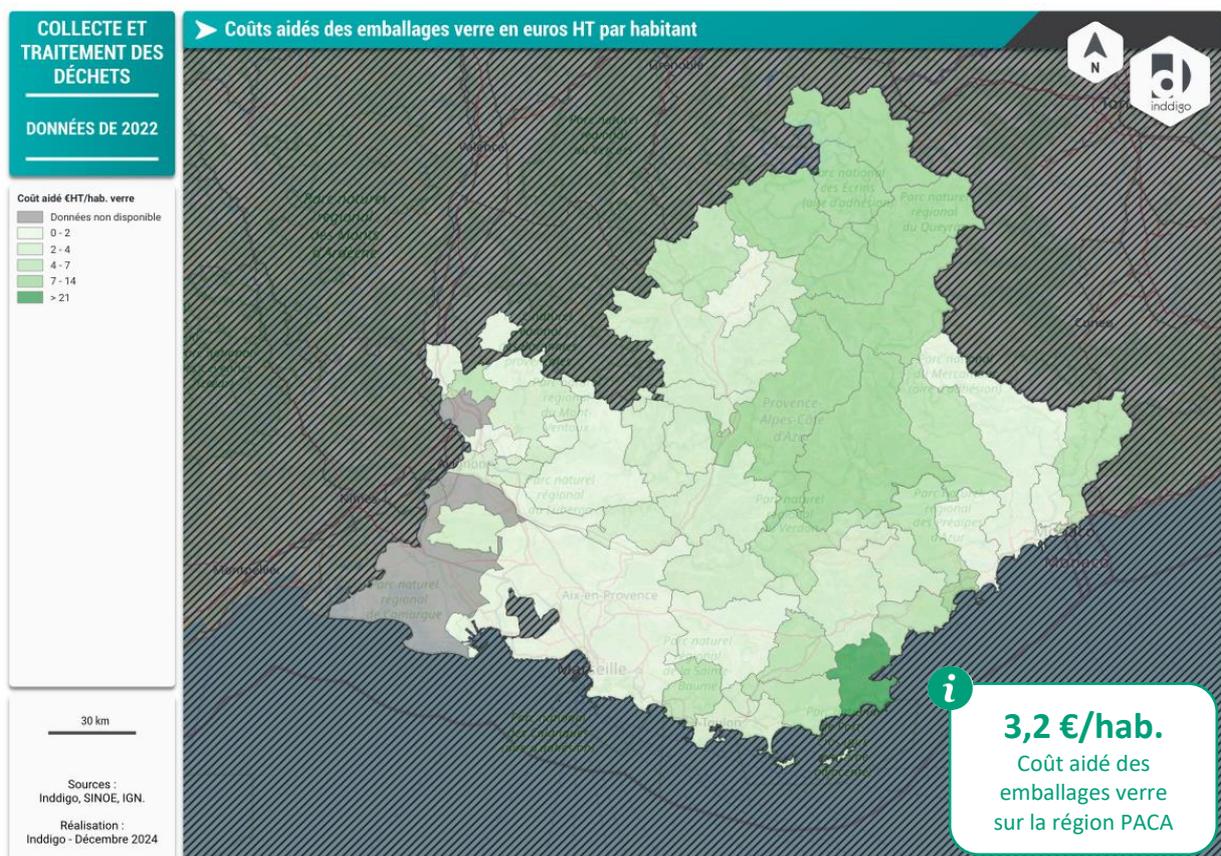


Figure 9: Coûts aidés des emballages verre en euros HT par habitant en 2022

Médianes	Typologie	Rural - Mixte Rural	Urbain - Mixte Urbain	Touristique		
	Nombre de collectivités	20	12	16		
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab.)	2.7 €	1.9 €	7 €		
	Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab.)	1.9 €	1.7 €	7 €		
Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
Coût aidé France 2022 (€HT/hab.)	1.5 €	1.6 €	1.8 €	1.9 €	4 €	1.8 €

Tableau 16: Médianes des coûts aidés des emballages verre

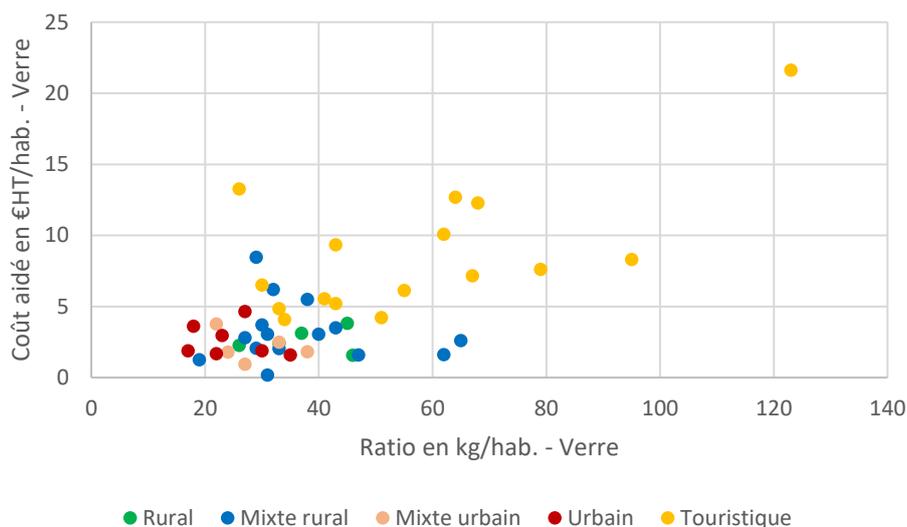


Figure 10: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte de Verre et des coûts aidés du Verre (HT €/hab) en 2022

### A RETENIR :

Le coût moyen régional de gestion du verre est de 3,2 € par habitant en 2022.

Certains départements sortent du lot au regard de la moyenne régionale notamment le département des Alpes de Haute Provence qui présente un coût à l'habitant d'environ 6 €/hab./an. Cet écart de coût s'explique principalement par des évolutions du schéma de collecte du verre qui viennent impacter fortement le coût de pré collecte. (Tab 15.)

Globalement le coût régional moyen par habitant (3,2 €) est plus élevé que le coût national (2.1 €) malgré des performances de collecte moyennes plus faibles que sur le territoire national. (Tab 15.)

Concernant les typologies de territoires, les collectivités urbaines régionales sont les seules à observer un coût médian similaire au coûts nationaux. (Tab 16.)

Il y a une forte dispersion régionale des coûts de gestion du verre, néanmoins 50% des collectivités se situent dans la tranche de 2 € à 6 € par habitant en 2022 et 25% d'entre elles se situent entre 6 et 10 euros à l'habitant en 2022. Ces collectivités viennent relever la moyenne régionale de manière certaine. (Annexe 2)

## 6. Performances et coûts aidés pour les papiers et emballages

### 6.1. Performance de collecte par habitant des papiers et emballages

Moyennes pondérées	Département	04	05	06	13	83	84	PACA
	Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
	Ratio PACA 2022 (kg/hab.)	34	52	44	26	46	37	36
	Ratio France 2022 (kg/hab.)	50						
	Ratio PACA 2019 (kg/hab.)	32						

Tableau 17 : Moyennes pondérées des ratios de collecte des papiers et emballages par département

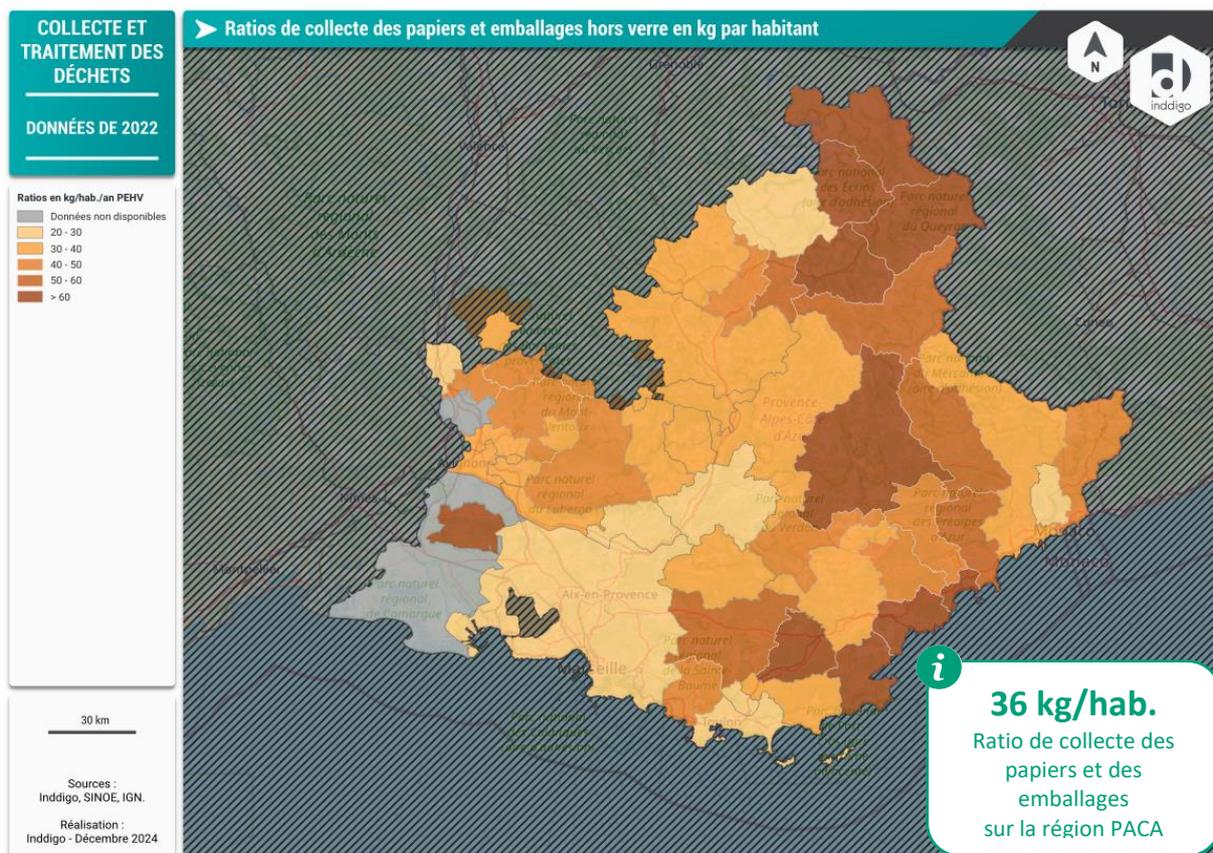


Figure 11: Ratios de collecte des papiers et emballages hors verre en kg par habitant

Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	Ratio PACA 2022 (kg/hab)	36		37		59	
	Ratio PACA 2019 (kg/hab)	38		39		54	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Ratio France 2022 (kg/hab)	54	54	57	47	63	54

Tableau 18: Médianes des ratios de collecte des papiers et emballages

#### A RETENIR :

Les performances de collecte des papiers et emballages sont de 36 kg par habitant en 2022, soit une progression de 13% par rapport à 2019.

Sur le territoire régional, il n’y a pas de schéma de collecte type concernant le flux « papiers emballages ». La moitié de la population présente un schéma de collecte « hétérogène », c’est-à-dire, un mixte entre collecte séparée et multilatéraux. Néanmoins, il apparaît que 26% de la population fait l’objet d’une collecte séparée des papiers et emballages.

Seul le département des Hautes-Alpes frôle les performances de collecte moyennes nationales avec 52 kg/habitant. (Tab 17.)

Par rapport à 2019, les ratios de collecte des papiers et emballages ont baissé sur les territoires ruraux et urbains. Cette baisse peut être probablement expliquée par un maintien des tonnages mais une augmentation de la population sur le territoire.

En revanche, les territoires touristiques voient une forte progression de leur ratio avec + 9% par rapport à 2019. (Tab 18.)

De même que pour tous les flux déjà évoqués auparavant, les performances de collecte sont meilleures sur le territoire national. (Tab 17.)

## 6.2. Coût aidé HT par habitant des papiers et emballages

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab)	10 €	17 €	20 €	11 €	25 €	15 €	17 €
Coût aidé France 2022 (€HT/hab)	12 €						
Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab)	14 €						

Tableau 19: Moyennes pondérées des coûts aidés des papiers et emballages par département

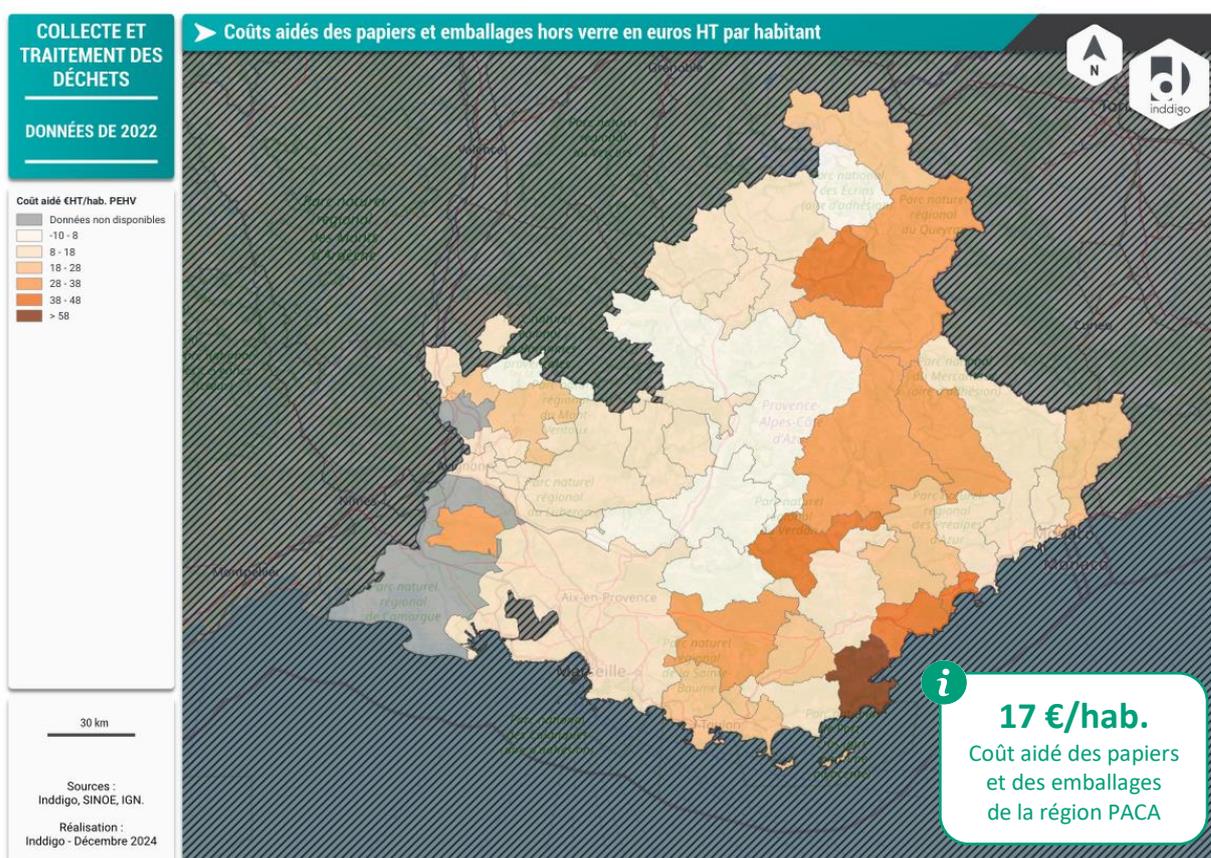


Figure 12: Coûts aidés des papiers et emballages hors verre en euros HT par habitant

Typologie	Rural - Mixte Rural		Urbain - Mixte Urbain		Touristique	
Nombre de collectivités	20 €		12 €		16 €	
<b>Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab.)</b>	<b>9 €</b>		<b>16 €</b>		<b>30 €</b>	
<b>Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab.)</b>	<b>14 €</b>		<b>12 €</b>		<b>28 €</b>	
Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
<b>Coût aidé France 2022 (€HT/hab.)</b>	<b>8,9 €</b>	<b>9,4 €</b>	<b>11,1 €</b>	<b>10,8 €</b>	<b>18,4 €</b>	<b>10 €</b>

Tableau 20: Médianes des coûts aidés des papiers et emballages

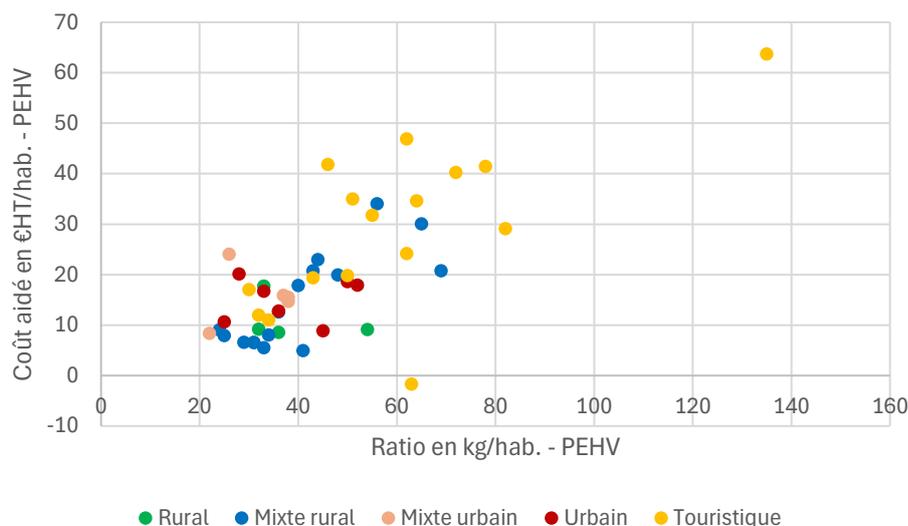


Figure 13: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte du flux "papier et emballages" et des coûts aidés du flux "papier et emballages" (HT €/hab) en 2022

### A RETENIR :

Le coût moyen de la gestion des papiers et emballages en région PACA est de 17€/hab./an en 2022 soit 5 € de plus par habitant que la moyenne nationale.

Néanmoins, en 2022 les coûts de tri à l'habitant par rapport aux moyennes nationales sur les différentes typologies d'habitat sont plus faibles pour la région PACA avec 8€/hab./an contre 11€/hab./an à l'échelle nationale (Annexe 4.). Le coût de collecte par habitant en région PACA est plus élevé de seulement d'1 €/hab./an comparé aux médianes nationales.

On peut déduire par ces éléments, que la raison principale du coût de gestion des papiers et emballages est liée aux recettes des collectivités de la région PACA.

En région PACA, les recettes associées au flux papiers emballages ne sont pas aussi élevées qu'à l'échelle nationale sur ce même flux, ce qui implique un coût aidé HT par habitant plus élevé dans la région PACA. Cela peut s'expliquer par une performance de tri plus basse mais également une qualité de tri moins bonne.

En effet, les produits perçus (notamment liés aux reventes de matériaux et aux soutiens des éco-organismes...) couvrent les charges à hauteur de 47% au niveau régional (64% à l'échelle nationale).

Les augmentations des coûts depuis 2019 concernent le traitement des papiers et emballages, contrairement aux coûts de collecte qui sont en baisse.

## 7. Performances et coûts aidés pour les déchets des déchèteries

### 7.1. Performance de collecte par habitant des déchets en déchèteries

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Ratio PACA 2022 (kg/hab)	271	209	162	118	228	176	166
Ratio France 2022 (kg/hab)	177						
Ratio PACA 2019 (kg/hab)	148						

Tableau 21: Moyennes pondérées des ratios de collecte des déchets en déchèteries par département en 2022

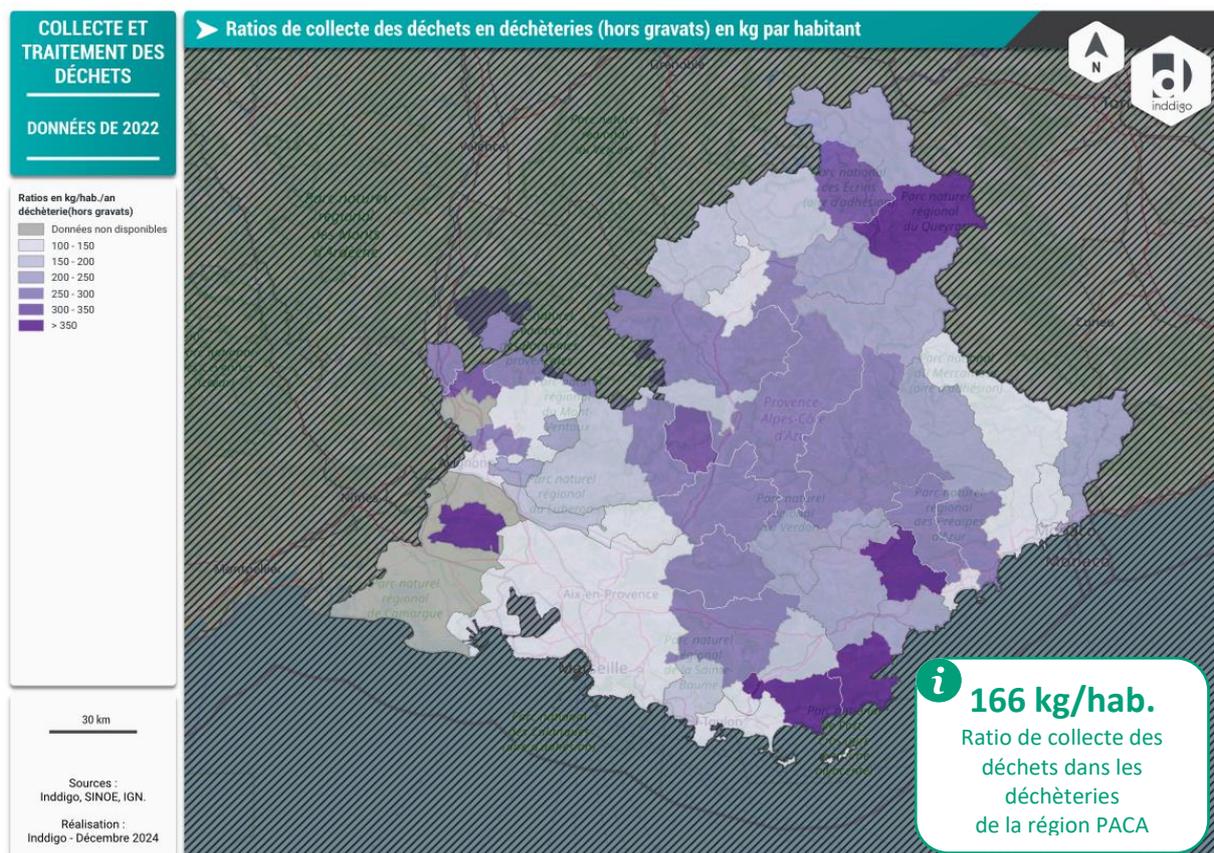


Figure 14: Ratios de collecte des déchets en déchèteries (hors gravats) en kg par habitant en 2022

Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Mixte urbain		Touristique	
	Nb de collectivités	20		12		16	
	Ratio PACA 2022 (kg/hab)	267		150		239	
	Ratio PACA 2019 (kg/hab)	239		166		276	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Ratio France 2022 (kg/hab)	233	229	196	140	281	223

Tableau 22: Médianes des ratios de collecte des déchets en déchèteries en kg/hab./an

### A RETENIR :

Le ratio des déchets collectés en déchèteries sur le territoire régional est de 166 kg par habitant en 2022.

Les ratios de collecte nationaux sont plus élevés que ceux observés sur le territoire régional (Tab 22.). On observe cette même tendance sur les médianes régionales des typologies urbaines et touristiques. (Tab 23).

D'un point de vue géographique, le département des Bouches du Rhône est le département qui a le ratio de collecte des déchets en déchèteries le moins élevé, cela s'explique par une typologie d'habitat à dominante urbaine.

On observe depuis 2019 une hausse de 18 kg par habitant des déchets accueillis en déchèteries (hors gravats). Ces tendances sont similaires sur les territoires ruraux qui atteignent 267 kg par habitant en 2022 contre 239 kg par habitant en 2019. En revanche sur les typologies d'habitat urbaines et touristiques, les ratios de collecte baissent fortement entre 2019 et 2022 (avec respectivement -10% et -13%).

Les déchets collectés en déchèteries représentent 27% des Déchets Ménagers et Assimilés (DMA) juste derrière les ordures ménagères résiduelles.

## 7.2. Coût aidé HT par habitant des déchets en déchèteries

Département	04	05	06	13	83	84	PACA
Nombre de collectivités	8	8	7	2	12	11	48
Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab)	46 €	48 €	34 €	25 €	41 €	30 €	32 €
Coût aidé France 2022 (€HT/hab)	28 €						
Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab)	23 €						

Tableau 23: Moyennes pondérées des coûts aidés des déchets en déchèteries par département

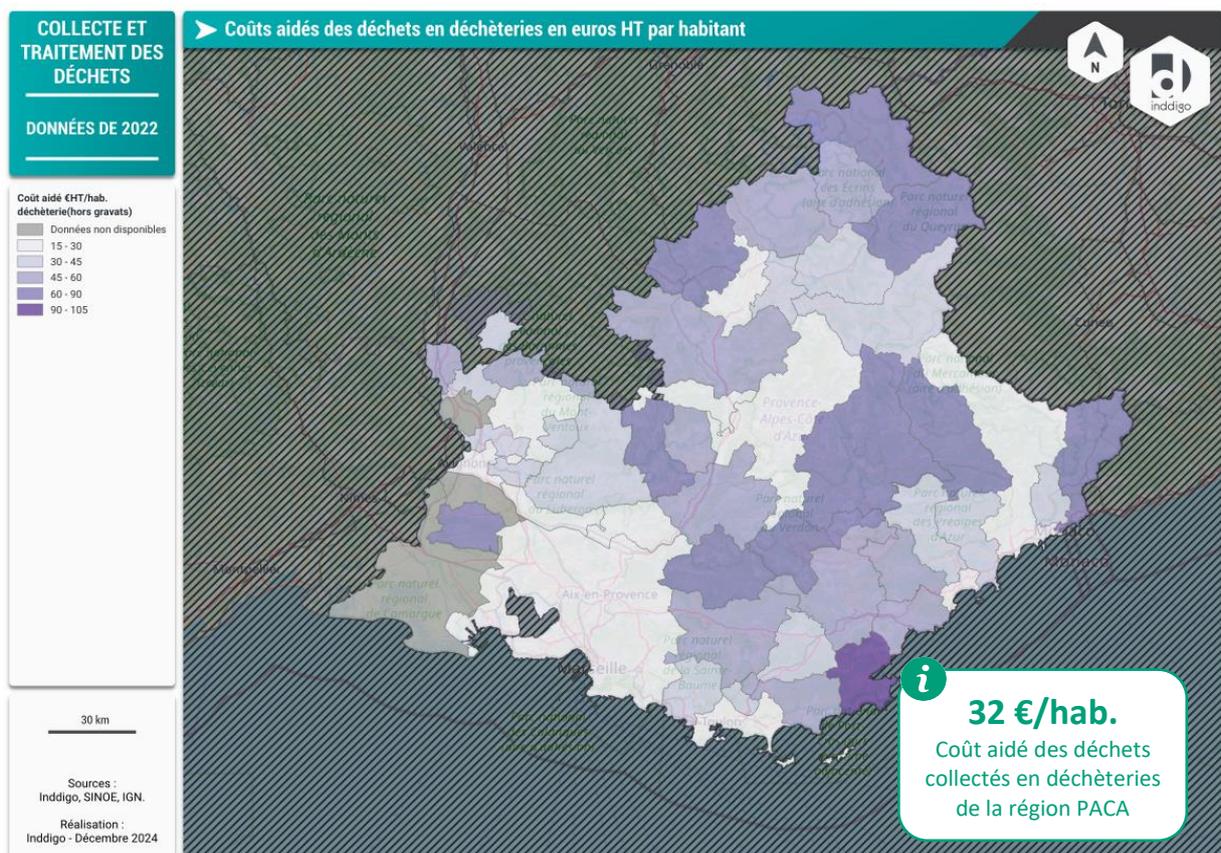


Figure 15: Coûts aidés des déchets collectés en déchèteries en euros HT par habitant en 2022

Médianes	Typologie	Rural - Mixte Rural		Urbain - Mixte Urbain		Touristique	
	Nombre de collectivités	20		12		16	
	Coût aidé PACA 2022 (€HT/hab)	45 €		30 €		63 €	
	Coût aidé PACA 2019 (€HT/hab)	33 €		23 €		50 €	
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
Coût aidé France 2022 (€HT/hab)	33 €	34 €	32 €	23 €	50 €	33 €	

Tableau 24: Médianes des coûts aidés des déchets en déchèteries

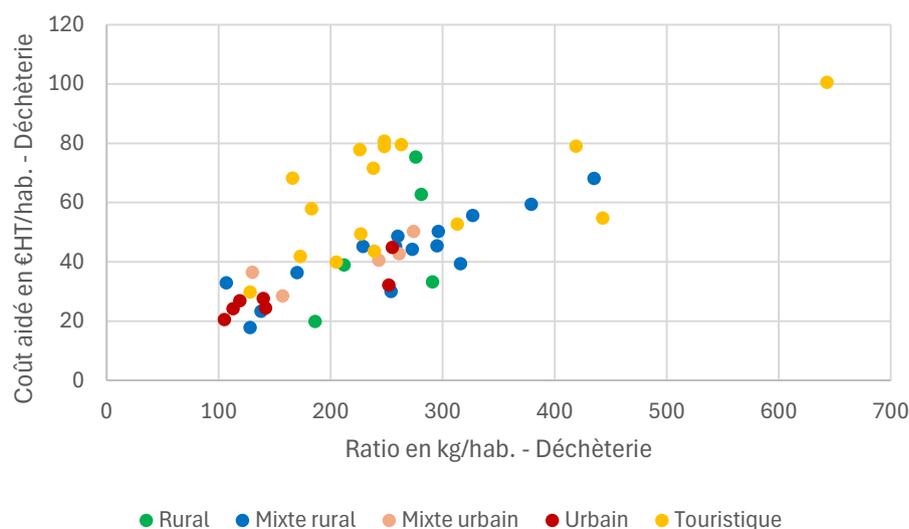


Figure 16: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte du flux "déchets en déchèteries" et des coûts aidés du flux "déchets en déchèteries" (HT €/hab)

### A RETENIR :

Le coût de gestion des déchets collectés dans les déchèteries de la région PACA est de 32 €/hab en 2022.

A l'inverse des quantités de déchets collectés en déchèteries qui baissent depuis 2019, le coût par habitant a quant à lui augmenté de 9 euros par habitant entre 2019 et 2022 pour les territoires urbains et touristiques (Tab 24.).

Sur le territoire régional, on dénombre environ une déchèterie pour 9 300 habitants (médiane). Au niveau national, le ratio médian se situe à 9 000 habitants par déchèterie.

D'un point de vue organisationnel, 39 des 48 collectivités de la région présentent un haut de quai géré en régie. Seuls 8 EPCI de collecte font appel à un syndicat de traitement des déchets pour la gestion de leur bas de quai.

Notons également que les coûts de gestion des déchets en déchèteries sont plus élevés sur le territoire régional pour les typologies d'habitat rurales et touristiques, contrairement aux typologies d'habitat urbaines. (Tab 25.)

## 8. Performances et coûts aidés des autres flux collectés par le service public de gestion des déchets

La catégorie « autre flux » caractérise l'ensemble des flux des déchets collectés par le service public de gestion des déchets autre que les flux OMR, papiers et emballages, verre et des déchets en déchèteries.

Les flux encombrants et les déchets des professionnels sont les plus collectés en nombre de collectivités sur le territoire de la région PACA (Tab.25).

Le ratio par habitant collecté médian sur la région PACA pour les autres flux est de **21,5 kg/hab./an.**

Le ratio par habitant collecté moyen sur la région PACA pour les autres flux est de **40 kg/hab./an.**

Le coût médian des autres flux sur le territoire PACA est de **9.1 €/hab./an/.**

	Biodéchets	Déchets verts	Encombrants	Déchets des collectivités	Déchets des professionnels	Gestion du passif	Autres services
Nombre de collectivité	2	11	28	11	30	10	23
Médianes des ratios de collecte (en kg/hab)	5	47	8	9	12	0	1
Médianes des coûts aidés HT (en €/hab)	13 €	8 €	7 €	2 €	4 €	1 €	-0,04 €

Tableau 25 : Nombre de collectivités par flux collectés et les ratios de collecte et coûts aidés médians en 2022.

Les déchets verts et les encombrants sont les deux flux identifiables, hors « autres services », les plus collectés sur le territoire de la région PACA (Fig. 19).

Les déchets catégorisés « autres services » regroupent le reste des collectes qui ne sont pas labellisées dans SINOE (textiles, accès une installation de traitement, services de mise à disposition de bennes etc..). Nous ne sommes pas en capacité de déterminer la nature des collectes des autres services de manière précise. Les coûts négatifs du flux « autres services » sont certainement liés à des soutiens textiles et à des prestations à des tiers payées à hauteur du service rendu.

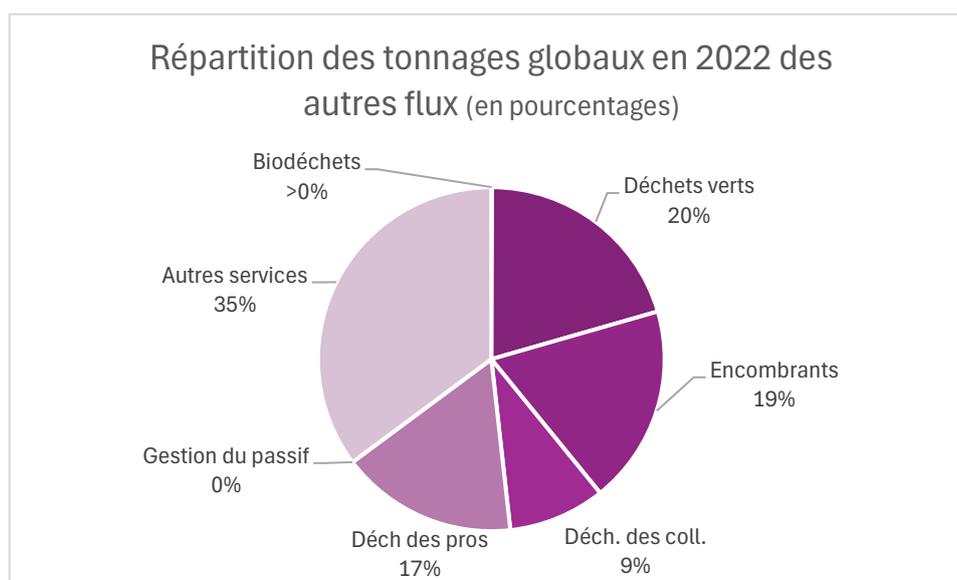


Figure 17: Répartition des tonnages globaux des autres flux collectés en 2022 sur la région PACA

## 9. Financement du service public de gestion des déchets

Les contributions des usagers permettant de financer le coût aidé TTC du service public de gestion des déchets s'élèvent à 999 millions d'euros en 2022 soit un taux de couverture de 99% (correspondant au montant des contributions divisé par le montant du coût aidé TTC).

Les collectivités à fiscalité propre financent majoritairement le service par la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (ou TEOM) avec une redevance spéciale instaurée par la plupart des collectivités en charge de la compétence collecte.

Financement	TEOM	REOM	Redevance spéciale	Tarification incitative
Nombre de collectivités	44	4	31	0
Part de la population totale	99%	1%	86%	

Tableau 26 : Mode(s) de financement majoritaire du service public de gestion des déchets au 1<sup>er</sup> janvier 2022

Le taux de couverture est très variable d'une année sur l'autre en fonction de l'évolution des charges et/ou produits.

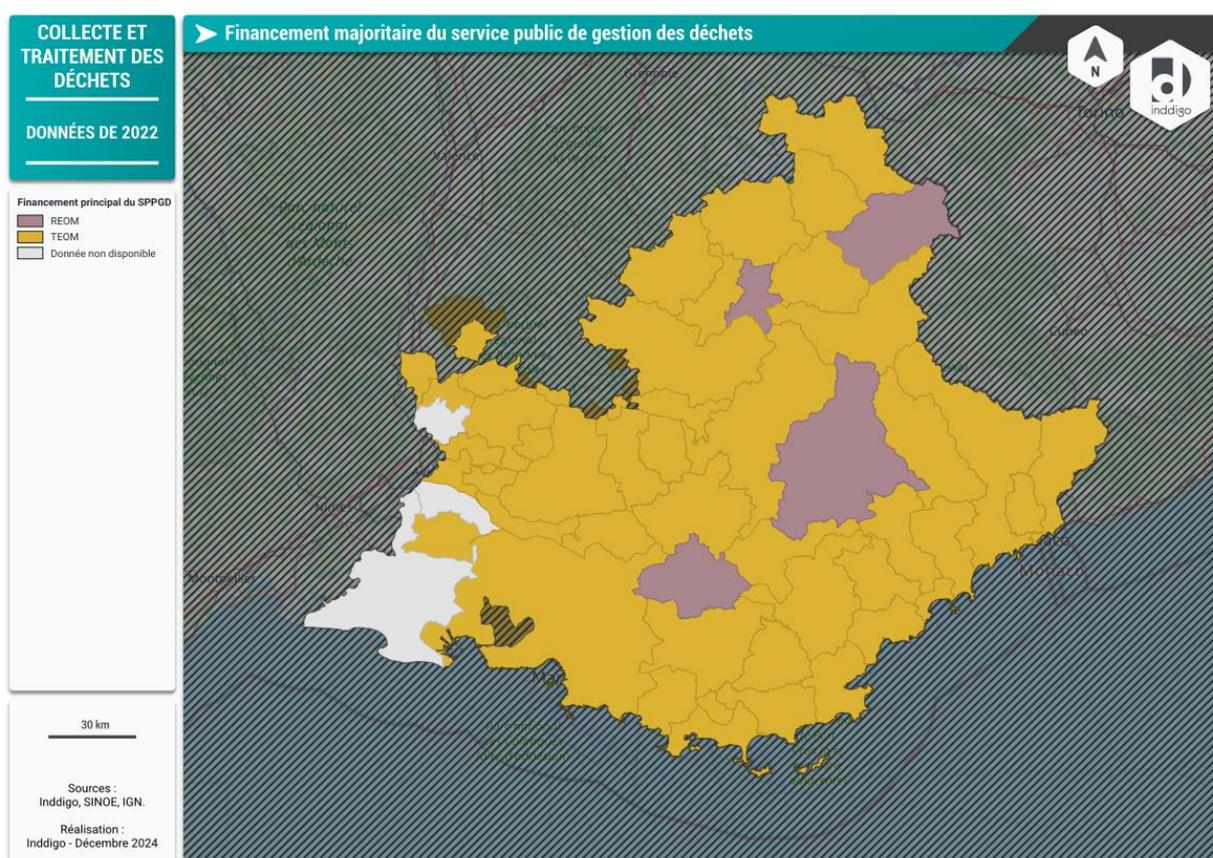


Figure 18: Financement majoritaire du SPGD au 1er janvier 2022

La redevance spéciale couvre 86% de la population de l'échantillon de l'étude (population couverte par une matrice). Sur la totalité de la population de la région PACA, la redevance spéciale couvre 72% de la population avec 31 collectivités l'ayant mise en place, soit plus de la moitié des collectivités du territoire régional.

D'un point de vue national, 77% de la population nationale est couverte par la redevance spéciale avec des disparités selon les régions, allant de 50% de la population couverte à 93%.

Sur les tableaux ci-dessous (Tab 27.), on peut observer les recettes de redevance par habitant aux niveaux national et régional. Au niveau régional, les EPCI engendrent en moyenne plus de recettes à l'habitant qu'au niveau national avec 6,4 € par habitant par an.

La médiane régionale, plus basse que la moyenne régionale permet de supposer que des valeurs atypiques hautes viennent relever la moyenne.

90% des collectivités en région PACA perçoivent entre 1,1 € et 16,7 € par habitant tandis qu'au niveau national 90% perçoivent entre 0,4 € et 13,3€ par habitant. Ces interdéciles permettent d'affirmer que certaines collectivités de la région appellent auprès des producteurs non ménagers plus de recettes de redevance que sur le territoire national.

La logique de la redevance vise à faire payer aux producteurs non ménagers le coût réel du service rendu. En région PACA, ce coût étant plus élevé, il est naturel d'observer des recettes moyennes de RS par habitant plus élevées que sur d'autres territoires.

Recette de redevance spéciale en € par habitant/an en région PACA			
P90	16,7 €	Mixte	
Q75	9,9 €	Rural	
<b>Médiane</b>	<b>5,2 €</b>	<b>Moyenne</b>	<b>6,4 €</b>
Q25	2,1 €	Touristique	
P10	1,1 €	Urbain	

Recette de redevance spéciale en € par habitant/an en France			
P90	13,3 €	Mixte	6,7 €
Q75	8,0 €	Rural	4,0 €
<b>Médiane</b>	<b>4,4 €</b>	<b>Moyenne</b>	<b>5,6 €</b>
Q25	1,8 €	Touristique	12,2 €
P10	0,4 €	Urbain	4,8 €

Tableau 27: Tableaux de recettes de la redevance spéciale national et en région PACA en 2022

## 10. Synthèse des coûts du service public de gestion des déchets

Le coût complet de la gestion des déchets, des collectivités ayant rempli la matrice en région PACA, est de **1 milliard d'euros HT en 2022** (hors **64 millions d'euros de TVA acquittée**) et le coût aidé à financer représente **988 millions d'euros TTC**.

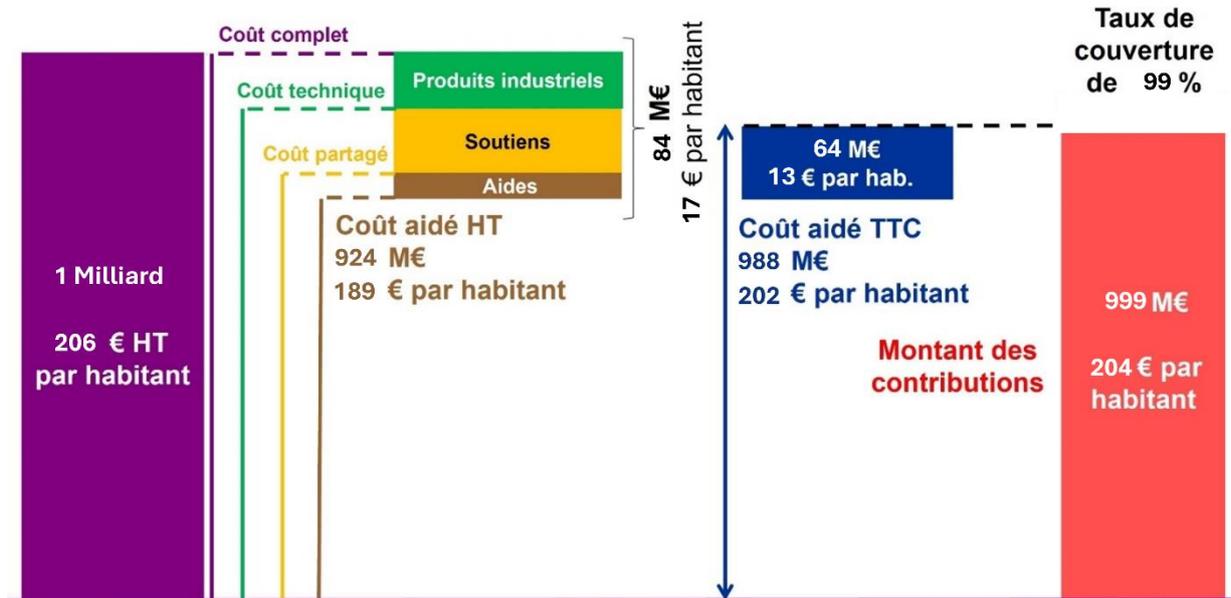
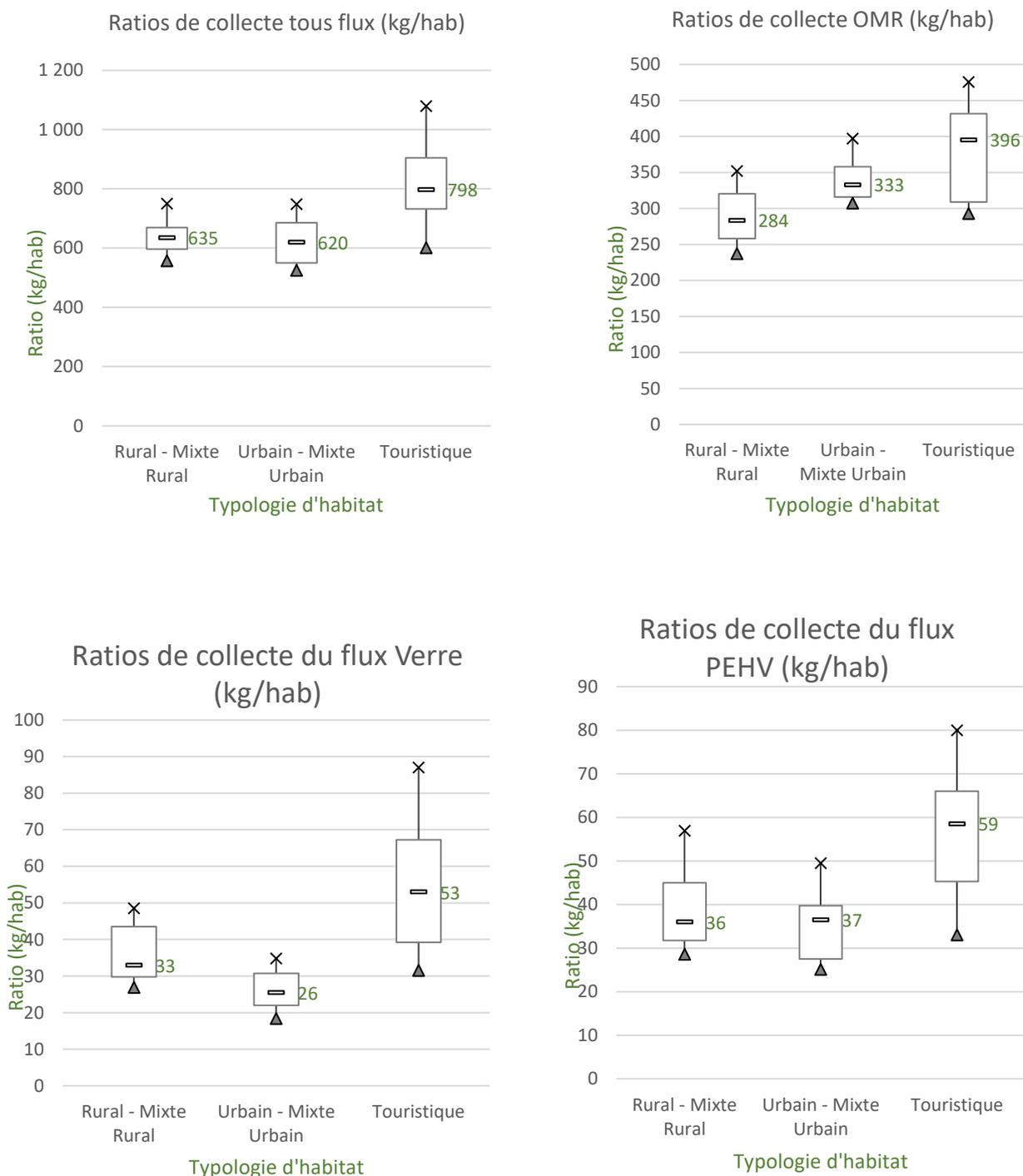
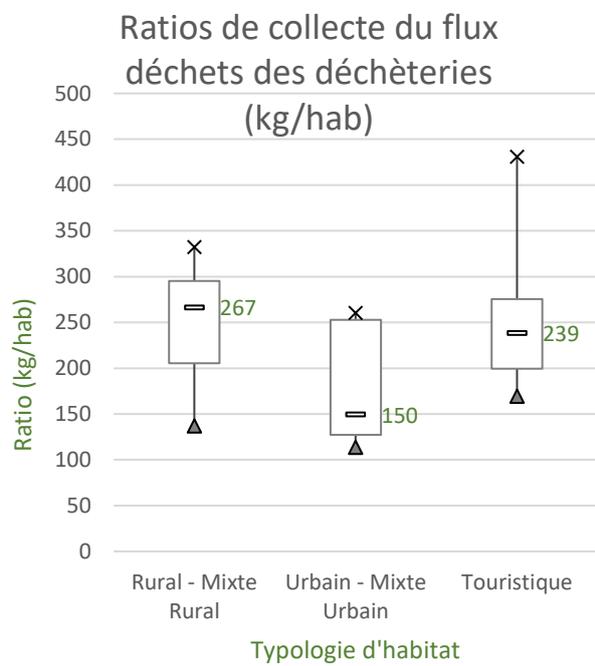


Figure 19: Synthèse des coûts de la gestion des déchets, des collectivités ayant rempli la matrice, de la région PACA

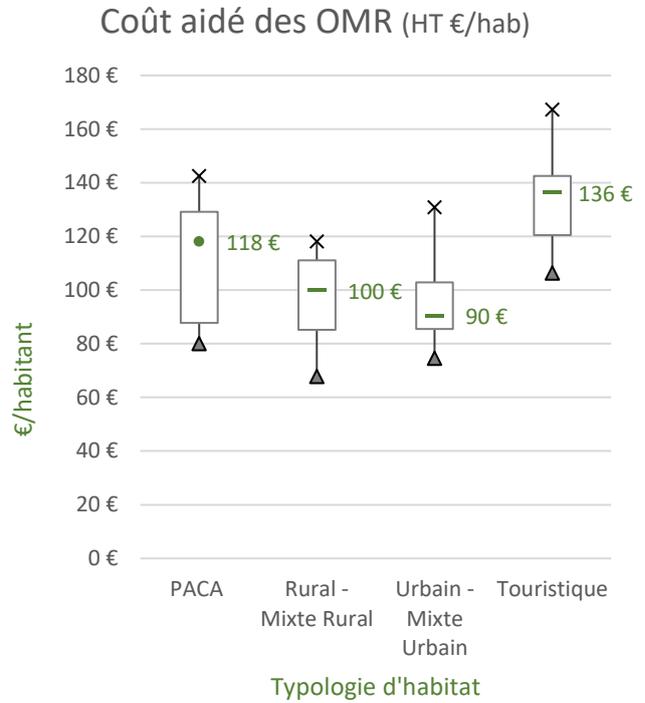
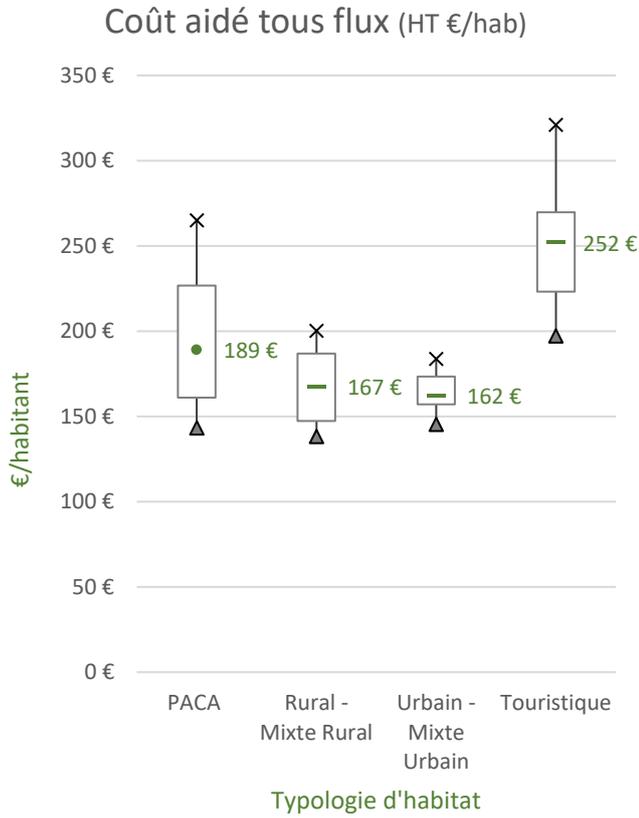
## 11. Annexes

### 11.1. Annexe 1 : Dispersion des ratios de collecte par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022

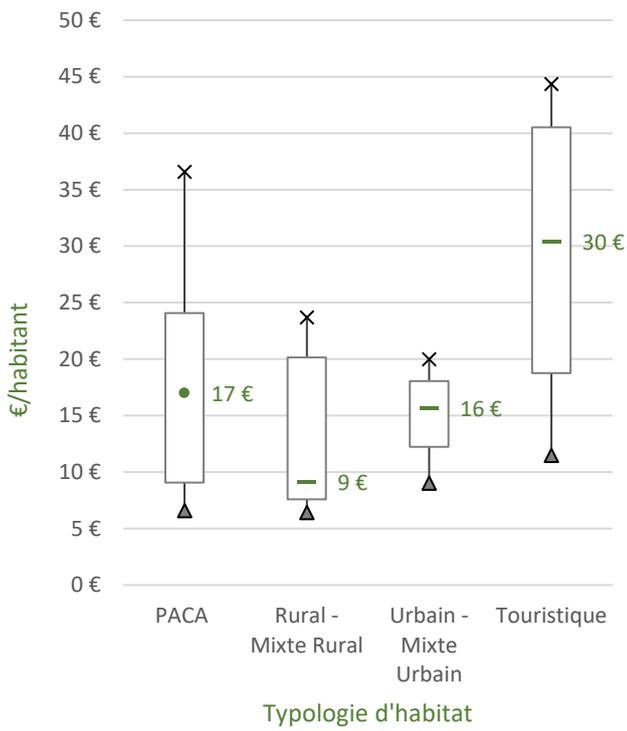




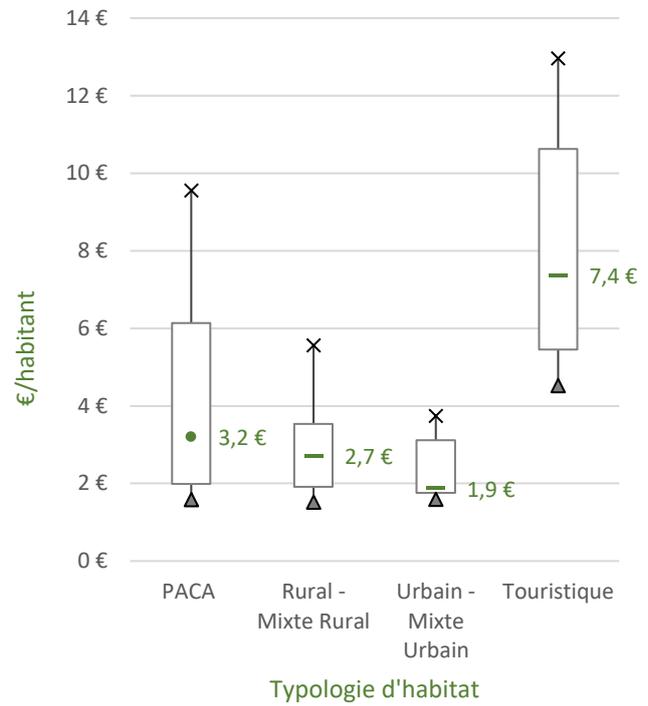
**11.2. Annexe 2 : Dispersion des coûts aidés HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022**



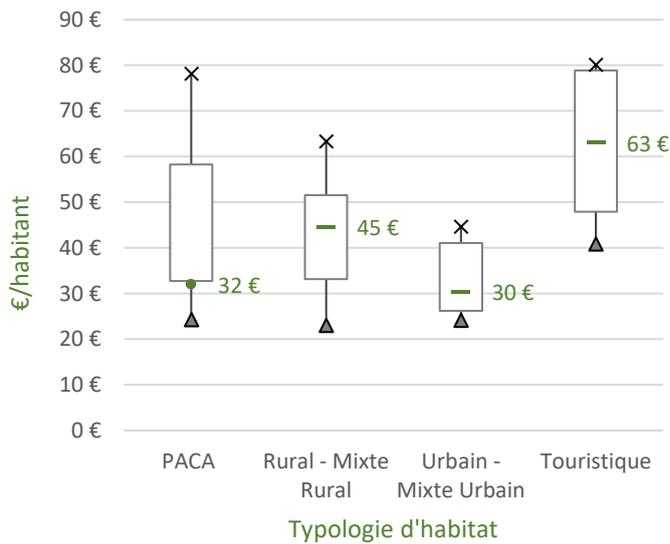
### Coût aidé du flux PEHV (HT €/hab)



### Coût aidé du flux Verre (HT €/hab)



### Coût aidé des déchets en déchèteries (HT €/hab)



### 11.3. Annexe 3 : Coût de collecte médians HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022

Coût de collecte des OMR						
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		PACA
	Coût de collecte PACA 2022 (€/hab)	39 €		39 €		45 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique
Coût de collecte France 2022 (€/hab)	23 €	22 €	24 €	25 €	45 €	24 €

Coût de collecte des papiers et des emballages						
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		PACA
	Coût de collecte PACA 2022 (€/hab)	10 €		11 €		13 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique
Coût de collecte France 2022 (€/hab)	12 €	12 €	12 €	12 €	17 €	12 €

Coût de collecte du verre						
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		PACA
	Coût de collecte PACA 2022 (€/hab)	2,8 €		1,7 €		3,0 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique
Coût de collecte France 2022 (€/hab)	2,90 €	2,80 €	3,0 €	2,60 €	5,50 €	3,0 €

Coût de collecte des déchets en déchèteries						
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Mixte urbain		PACA
	Coût de collecte PACA 2022 (€/hab)	17 €		10 €		18 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique
Coût de collecte France 2022 (€/hab)	12 €	11 €	10 €	8 €	19 €	12 €

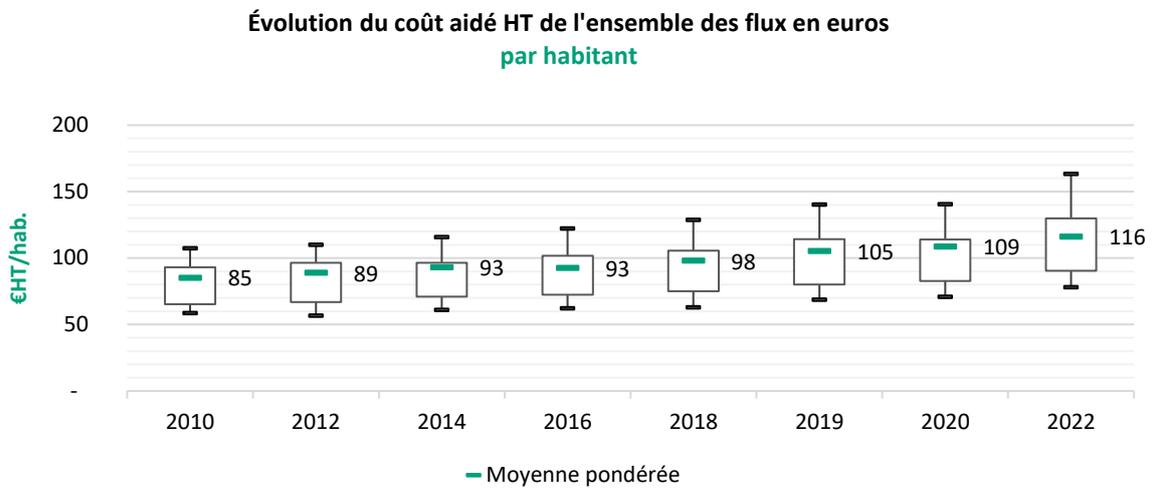
#### 11.4. Annexe 4 : Coût de traitement médians HT par typologie de territoire et par flux sur la région PACA en 2022

Coût de traitement des OMR							
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	PACA
	Coût de Traitement PACA 2022 (€/hab)	45 €		37 €		46 €	46 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Coût de Traitement France 2022 (€/hab)	21 €	29 €	29 €	34 €	44 €	29 €

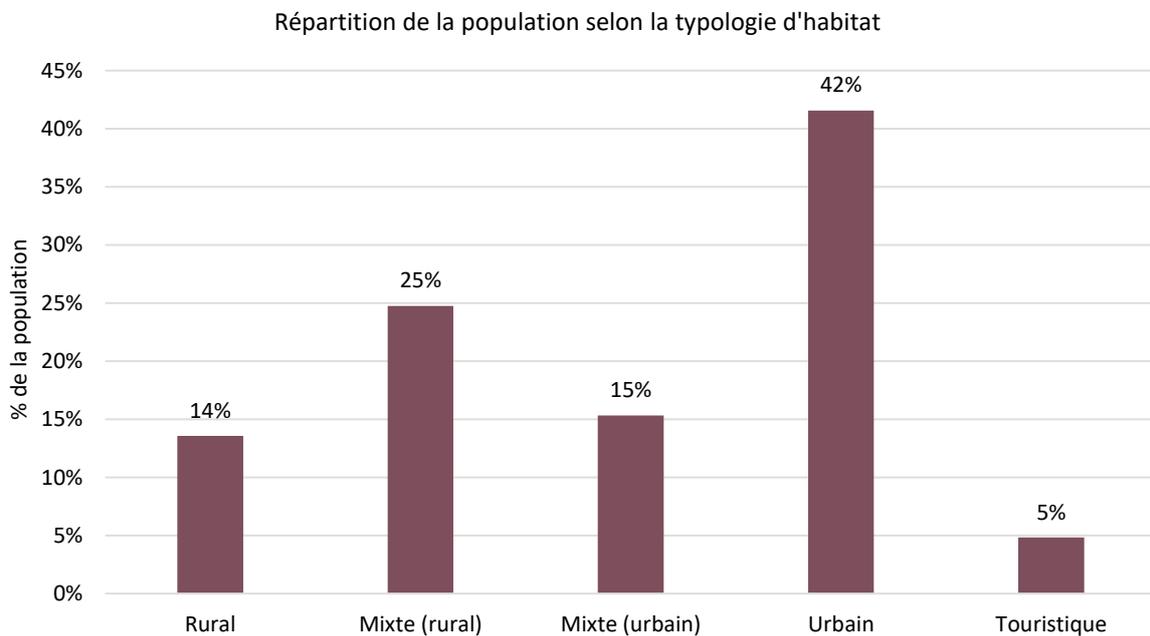
Coût de traitement des papiers et des emballages							
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Urbain - Mixte urbain		Touristique	PACA
	Coût de Traitement PACA 2022 (kg/hab)	6 €		7 €		12 €	8 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Coût de Traitement France 2022 (kg/hab)	11 €	10 €	11 €	10 €	13 €	11 €

Coût de traitement des déchets en déchèteries							
Médianes	Typologie	Rural - Mixte rural		Mixte urbain		Touristique	PACA
	Coût de Traitement PACA 2022 (kg/hab)	19 €		18 €		22 €	19 €
	Typologie	Rural	Mixte rural	Mixte urbain	Urbain	Touristique	National
	Coût de Traitement France 2022 (kg/hab)	13 €	13 €	13 €	10 €	16 €	13 €

### 11.5. Annexe 5 : Evolution des coûts de gestion des déchets au national depuis 2010



### 11.6. Annexe 6 : Répartition de la population selon la typologie d'habitat dans le référentiel national



### 11.7. Annexe 7 : Matrice des coûts en €/tonne par étapes techniques, par typologie et par flux (médianes).

	Coût par étape technique en €/tonne pour les OMR			
	Ensemble	Rural - Mixte Rural	Urbain - Mixte Urbain	Touristique
Pré-collecte	9 € 6,6 - 14,9	8 € 6,6 - 13	8 € 5,2 - 11	13 € 7,9 - 24,2
Collecte	135 € 116,7 - 147,6	131 € 116,9 - 150,4	121 € 114,5 - 136,1	142 € 129 - 163,9
Transit / Transport	19 € 8,7 - 26,9	19 € 6,3 - 22,4	13 € 7,8 - 17,6	26 € 12,5 - 33,6
Traitement	145 € 125,1 - 170	160 € 136,8 - 177,8	128 € 91 - 137	142 € 128,4 - 173,7
Produits industriels	0,3 € 0 - 0,9	0,3 € 0 - 0,7	0,2 € 0 - 1,5	0,2 € 0 - 0,6
Soutiens	0 € 0 - 1,2	0 € 0 - 0,7	1,3 € 0,3 - 3,4	0 € 0 - 0,3
Aides	0 € 0 - 1,2	0 € 0 - 0,7	1,3 € 0,3 - 3,4	0 € 0 - 0,3

	Coût par étape technique en €/tonne pour le verre			
	Ensemble	Rural - Mixte Rural	Urbain - Mixte Urbain	Touristique
Pré-collecte	26 € 13,9 - 50,1	15 € 6,9 - 27,5	37 € 19,6 - 69,5	43 € 19,6 - 71,3
Collecte	79 € 59,1 - 106	71 € 58,1 - 92,8	66 € 53,1 - 81,1	110 € 87,3 - 127
Transit / Transport	X	X	X	X
Traitement	X	X	X	X
Produits industriels	23,2 € 21,5 - 27,7	22,3 € 21,5 - 27,6	24,6 € 21,9 - 26,4	23,0 € 21,8 - 28,3
Soutiens	10 € 8,2 - 11,3	9 € 8 - 10,4	9,5 € 7,7 - 12,7	10 € 9,2 - 11,6
Aides	0,6 € 0 - 3,9	0,6 € 0 - 3,1	0,2 € 0 - 1,8	2 € 0,1 - 7,6

	Coût par étape technique en €/tonne pour les papiers et les emballages			
	Ensemble	Rural - Mixte Rural	Urbain - Mixte Urbain	Touristique
Pré-collecte	53 € 31,1 - 84,8	40 € 24,2 - 57,4	73 € 48,1 - 90,1	78 € 42 - 114
Collecte	330 € 243,2 - 395,4	302 € 199,2 - 370,4	361 € 304,2 - 393,7	335 € 246,6 - 437,7
Transit / Transport	38 € 31,9 - 95,6	34 € 28,8 - 44	37 € 21 - 60,2	96 € 35,6 - 124,7
Traitement	211 € 175,5 - 237,1	179 € 169,9 - 226,5	240 € 225,7 - 256,6	214 € 197 - 231,9
Produits industriels	87,4 € 55,5 - 126,2	79,3 € 56,2 - 112	108,1 € 80,6 - 125,5	90,0 € 44,5 - 149,2
Soutiens	193 € 152,5 - 244,7	202 € 157,3 - 243,6	187,6 € 155,4 - 237,2	190 € 148,3 - 246
Aides	2 € 0 - 9,2	3 € 0 - 8,4	1,5 € 0,3 - 2,3	5 € 0,9 - 10,5

	<b>Coût par étape technique en €/tonne pour les déchets en déchèteries</b>			
	<b>Ensemble</b>	<b>Rural - Mixte Rural</b>	<b>Urbain - Mixte Urbain</b>	<b>Touristique</b>
Pré-collecte	X	X	X	X
Collecte	<b>74 €</b> 45,7 - 123,2	<b>73 €</b> 44,4 - 95,9	<b>46 €</b> 42,1 - 66,4	<b>114 €</b> 76,4 - 128,2
Transit / Transport	<b>40 €</b> 28 - 59,3	<b>30 €</b> 23,9 - 47	<b>48 €</b> 44,5 - 68,2	<b>48 €</b> 29,2 - 71,6
Traitement	<b>79 €</b> 57,7 - 98,3	<b>72 €</b> 56,3 - 81,7	<b>89 €</b> 64,4 - 113,5	<b>89 €</b> 63,6 - 128,6
Produits industriels	<b>9,2 €</b> 5,8 - 15,2	<b>9,2 €</b> 6,6 - 15,1	<b>14,5 €</b> 7,4 - 22,6	<b>7,6 €</b> 3,7 - 11,2
Soutiens	<b>7 €</b> 4,7 - 8,9	<b>7 €</b> 5,1 - 8,1	<b>5,5 €</b> 4,3 - 7,3	<b>9 €</b> 5,7 - 15,1
Aides	<b>1 €</b> 0 - 4,2	<b>2 €</b> 0,3 - 7,1	<b>0,0 €</b> 0 - 1,8	<b>1 €</b> 0,3 - 3,3

## 11.8. Annexe 8 : Matrice des coûts issus du référentiel national 2022 en €/tonne

HT

	Ordures ménagères résiduelles				Emballages verre				Papiers et emballages hors verre				Déchets en déchèterie								
	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	
Quantités collectées (kg/hab./an)	205				41				54				223								
Charges de structure	120	164	243	291	29	34	49	60	35	44	64	73	142	180	273	342					
Communication																					
Prévention																					
Pré-collecte	10				15				36												
	2	5	17	27	3	7	27	42	12	22	56	81									
Collecte	121				55				225				50								
	84	101	145	171	36	44	67	96	148	183	280	340	29	38	68	91					
Transit/transport	22								39				36								
	6	15	33	42					10	22	52	77	21	28	46	59					
Traitement (TGA P incluse)	Charges seules								Tri				Déchets non dangereux								
	132								198				66								
	98	116	157	189					137	161	230	275	47	54	80	97					
	Charges -ventes énergie/matière								(Traitement des refus inclus)				Déchets dangereux								
	121												6								
	78	104	144	170									2	4	9	12					
Produits industriels	1				26				121				14								
	0	0	20	58	21	22	29	33	70	101	149	169	6	10	19	27					
Soutiens	1				11				220				7								
	0	0	3	4	8	10	12	15	147	184	257	287	3	5	10	14					
Aides	1				0				1				1								
	0	0	2	7	0	0	1	4	0	0	5	19	0	0	4	8					
Coût complet	257	287	309	425	54	65	95	153	410	463	560	714	124	151	177	242					
Coût technique	229	257	288	390	28	39	71	120	285	350	445	625	112	136	165	229					
Coût partagé	225	255	286	388	16	28	60	111	41	117	240	427	105	128	158	219					
Coût aisé HT	224	253	285	386	15	27	59	104	39	108	236	417	103	126	156	216					

## 11.1.

## Annexe 9 : Matrice des coûts issus du référentiel national 2022 en €/habitant HT

	Ordures ménagères résiduelles				En balages verre				Papiers et en balages hors verre				Déchets en déchèterie				Tous flux								
	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90	P10	P25	P50	P75	P90
Quantités (kg/hab. desservi/an)	205				41				54				223				526								
	120	164	243	291	29	34	49	60	35	44	64	73	142	180	273	342	444	481	606	728					
Charges de structure																	8,6								
																	4,1	6,0	12,1	15,4					
Communication																	1,2								
																	0,2	0,6	1,9	2,9					
Prévention																	1,3								
																	0,1	0,6	2,4	4,0					
Pré-collecte	1,9				0,6				1,8								4,7								
	0,5	1,0	3,3	5,3	0,1	0,3	1,1	1,9	0,7	1,2	2,9	4,3					1,8	3,0	7,3	11,2					
Collecte	23,5				2,2				12,0				11,3				51,4								
	14,0	18,5	30,2	39,7	1,3	1,7	3,1	4,2	7,0	9,0	15,6	20,0	6,3	8,6	14,7	20,0	37,6	44,2	64,4	84,1					
Transit/transport	4,5								2,1				8,0				14,1								
	1,2	2,7	6,9	9,4					0,5	1,1	3,1	4,6	4,0	5,8	10,5	13,8	6,0	9,7	19,4	24,4					
Traitement (C.A.P. incluse)	Charges seules								Tri				Déchets non dangereux				55,6								
	27,4								10,6				12,9												
	15,8	20,4	37,4	48,8					6,1	8,0	13,4	16,4	7,8	10,3	17,0	21,7	40,0	46,7	69,5	87,9					
	Charges ventes								Traitement des refus				Déchets dangereux												
	24,0												1,3												
	13,4	17,3	32,2	43,0									0,4	0,7	1,9	3,0									
Produits industriels	0,3				1,1				6,4				3,1				12,2								
	0,0	0,1	3,9	11,8	0,7	0,9	1,3	1,6	3,4	4,6	8,0	9,8	1,3	2,1	4,2	5,9	7,7	9,6	16,7	26,6					
Soutiens	0,2				0,4				11,4				1,6				14,2								
	0,0	0,0	0,6	0,8	0,3	0,4	0,6	0,7	7,0	8,9	14,5	17,5	0,8	1,1	2,2	3,0	9,4	11,5	17,6	20,4					
Aides	0,1				0,0				0,0				0,2				1,1								
	0,0	0,0	0,5	1,5	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,3	1,2	0,0	0,0	0,8	1,9	0,2	0,4	2,4	4,9					

Coût complet	41,8	51,7	63,4	78,2	101,8	2,0	2,6	3,4	4,6	6,5	18,3	23,3	29,0	35,8	43,1	25,2	31,8	38,6	47,4	56,5	111	123	144	164	198
Coût technique	37,6	46,0	58,2	72,9	93,3	1,1	1,6	2,2	3,4	5,2	13,0	16,9	22,3	28,6	36,8	22,1	28,9	35,7	43,6	52,8	94	106	129	146	182
Coût partagé	37,3	45,7	57,8	72,7	93,0	0,6	1,1	1,8	2,9	4,6	1,9	5,7	10,5	16,4	23,9	20,9	27,0	34,0	41,6	51,2	80	92	117	132	167
Coût aidé HT	37,0	44,9	57,4	71,9	92,9	0,6	1,1	1,8	2,8	4,5	1,8	5,5	10,2	16,3	23,3	20,6	26,6	33,1	40,6	50,4	78	90	116	130	163
TVA																	8								
Coût aidé TTC																	85	96	124	139	173				
Financement déchets																	82	99	128	144	177				

## 12. Références bibliographiques

---

- ADEME, Générateur des coûts, issu de l'extraction de SINOE<sup>®</sup> du 4 novembre 2024,
- ADEME, Générateur des coûts, issu de l'extraction de SINOE<sup>®</sup> 2 décembre 2022,
- ADEME, Référentiel national des coûts de gestion des déchets 2022,
- Ministère de la cohésion des territoires et des relations avec mes collectivités locales, Liste des communes et population DGF au 1<sup>er</sup> janvier 2022

## 13. Index des tableaux et figures

### TABLEAUX

Tableau 1: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte au 1er janvier 2022, nombre et taux de couverture en population et nombre de matrices 2022 validées.....	9
Tableau 2: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte par typologie avec population et répartition associée au 1er janvier 2022 .....	9
Tableau 3: Nombre de collectivités exerçant la compétence collecte par type d'EPCI avec population et répartition associée au 1er janvier 2022 .....	9
Tableau 4: Nombre de collectivités exerçant la compétence traitement par département administratif au 1er janvier 2022	10
Tableau 5: Mode de gestion de la collecte OMR en nombre de collectivité et en population.....	10
Tableau 6 : Moyennes pondérées des ratios de collecte tous flux confondus par département.....	11
Tableau 7: Médianes des ratios de collecte tous flux confondus.....	12
Tableau 8: Médianes des coûts aidés tous flux confondus .....	14
Tableau 9: Moyennes pondérées des ratios de collecte OMR par département.....	15
Tableau 10 : Médianes des ratios de collecte OMR .....	16
Tableau 11: Moyennes pondérées des coûts aidés des OMR par département .....	17
Tableau 12: Médianes des coûts aidés des OMR .....	18
Tableau 13 : Moyennes pondérées des ratios de collecte des emballages verre par département .....	19
Tableau 14 : : Médianes des ratios de collecte des emballages verre.....	20
Tableau 15: Moyennes pondérées des coûts aidés des emballages verre par département .....	21
Tableau 16: Médianes des coûts aidés des emballages verre.....	22
Tableau 17 : Moyennes pondérées des ratios de collecte des papiers et emballages par département.....	23
Tableau 18: Médianes des ratios de collecte des papiers et emballages .....	24
Tableau 19: Moyennes pondérées des coûts aidés des papiers et emballages par département .....	25
Tableau 20: Médianes des coûts aidés des papiers et emballages .....	26
Tableau 21: Moyennes pondérées des ratios de collecte des déchets en déchèteries par département en 2022 .....	27
Tableau 22: Médianes des ratios de collecte des déchets en déchèteries en kg/hab./an .....	28
Tableau 23: Moyennes pondérées des coûts aidés des déchets en déchèteries par département.....	29
Tableau 24: Médianes des coûts aidés des déchets en déchèteries .....	30
Tableau 25 : Nombre de collectivités par flux collectés et les ratios de collecte et coûts aidés médians en 2022 .....	31
Tableau 26 : Mode(s) de financement majoritaire du service public de gestion des déchets au 1 <sup>er</sup> janvier 2022 .....	32
Tableau 27: Tableaux de recettes de la redevance spéciale national et en région PACA en 2022.....	33

### FIGURES

Figure 1: Les différents types de coûts calculés dans la matrice .....	7
Figure 2: Typologie d'habitat des EPCI de collecte au 1er janvier 2022 .....	10
Figure 3 : Ratios de collecte tous flux confondus en kg par habitant.....	11
Figure 4: Coûts aidés tous flux confondus en euros HT par habitant .....	13
Figure 5: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte OMR et de leurs coûts aidés tous flux en €HT en 2022 .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Figure 6: Ratios de collecte des ordures ménagères résiduelles en kg par habitant en 2022 .....	15
Figure 7: Coûts aidés des ordures ménagères résiduelles en euros HT par habitant.....	17
Figure 8: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte OMR et des coûts aidés OMR (HT €/hab) en 2022 .....	18
Figure 9: Ratios de collecte des emballages verre en kg par habitant .....	19
Figure 10: Coûts aidés des emballages verre en euros HT par habitant en 2022.....	21
Figure 11: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte de Verre et des coûts aidés du Verre (HT €/hab) en 2022 .....	22
Figure 12: Ratios de collecte des papiers et emballages hors verre en kg par habitant .....	23
Figure 13: Coûts aidés des papiers et emballages hors verre en euros HT par habitant.....	25
Figure 14: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte du flux "papier et emballages" et des coûts aidés du flux "papier et emballages" (HT €/hab) en 2022.....	26
Figure 15: Ratios de collecte des déchets en déchèteries (hors gravats) en kg par habitant en 2022 .....	27
Figure 16: Coûts aidés des déchets collectés en déchèteries en euros HT par habitant en 2022 .....	29
Figure 17: Dispersion des collectivités en fonction de leurs ratios de collecte du flux "déchets en déchèteries" et des coûts aidés du flux "déchets en déchèteries" (HT €/hab).....	30
Figure 18: Répartition des tonnages globaux des autres flux collectés en 2022 sur la région PACA .....	31
Figure 19: Financement majoritaire du SPGD au 1er janvier 2022 .....	32
Figure 20: Synthèse des coûts de la gestion des déchets, des collectivités ayant rempli la matrice, de la région PACA .....	34

## LEXIQUE

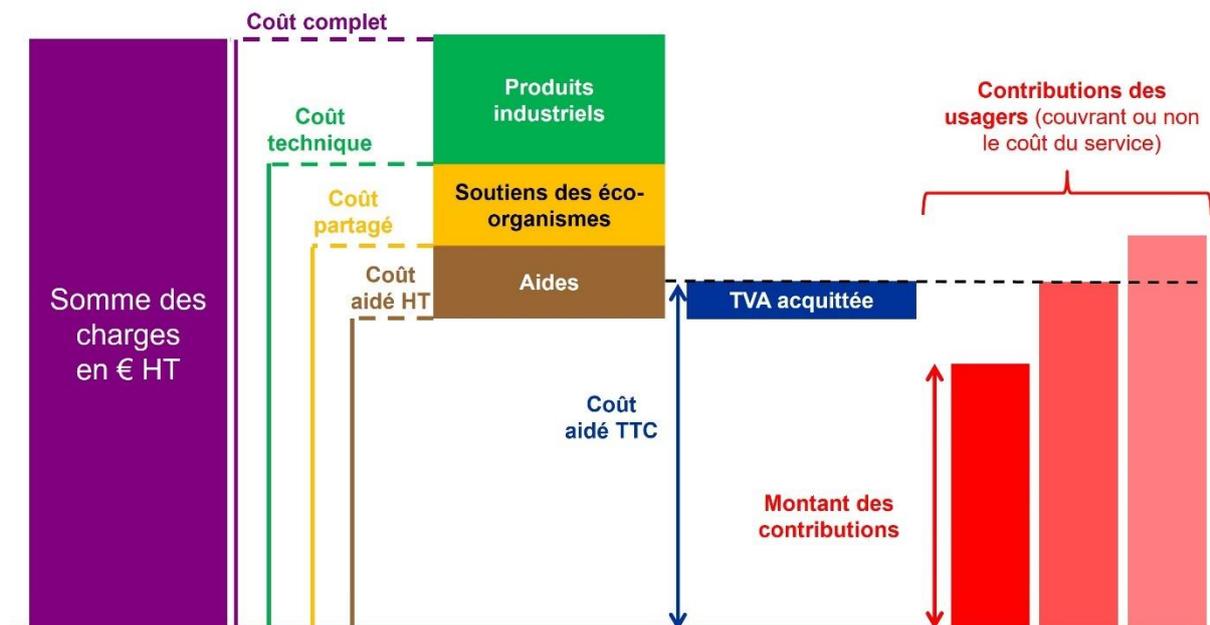
**Coût complet** = somme de toutes les charges

**Coût technique** = coût complet – produits industriels (ventes de matériaux, d'énergie et de compost, prestations à des tiers, autres produits)

**Coût partagé** = coût technique – soutiens des éco-organismes

**Coût aidé** = coût partagé – aides

**Contributions** = TEOM, REOM, Redevance spéciale, facturation des usagers et contributions des collectivités



## SIGLES ET ACRONYMES

<b>ADEME</b>	Agence de la Transition Ecologique
<b>AV</b>	Apport volontaire
<b>C1, C2, ...</b>	Fréquence de collecte : une fois par semaine, deux fois par semaine, ...
<b>DGF</b>	Dotation Globale de Fonctionnement
<b>DMA</b>	Déchets Ménagers Assimilés
<b>EPCI</b>	Etablissement Public à Caractère Intercommunal
<b>INSEE</b>	Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques
<b>OMR</b>	Ordures Ménagères Résiduelles
<b>PAP</b>	Porte à porte
<b>PEHV</b>	Papiers et emballages hors verre
<b>REOM</b>	Redevance d'Enlèvement des Ordures Ménagères
<b>RS</b>	Redevance spéciale
<b>TEOM</b>	Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères
<b>TI</b>	Tarifification Incitative

## L'ADEME EN BREF

À l'ADEME - l'Agence de la transition écologique -, nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

Sur tous les fronts, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

Dans tous les domaines - énergie, économie circulaire, alimentation, mobilité, qualité de l'air, adaptation au changement climatique, sols... - nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

À tous les niveaux, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

### LES COLLECTIONS DE L'ADEME



#### FAITS ET CHIFFRES

L'ADEME référent : Elle fournit des analyses objectives à partir d'indicateurs chiffrés régulièrement mis à jour.



#### CLÉS POUR AGIR

L'ADEME facilitateur : Elle élabore des guides pratiques pour aider les acteurs à mettre en œuvre leurs projets de façon méthodique et/ou en conformité avec la réglementation.



#### ILS L'ONT FAIT

L'ADEME catalyseur : Les acteurs témoignent de leurs expériences et partagent leur savoir-faire.



#### EXPERTISES

L'ADEME expert : Elle rend compte des résultats de recherches, études et réalisations collectives menées sous son regard.



#### HORIZONS

L'ADEME tournée vers l'avenir : Elle propose une vision prospective et réaliste des enjeux de la transition énergétique et écologique, pour un futur désirable à construire ensemble.